

## หน่วยการเรียนรู้ที่ 2

การจัดทำแผนปฏิบัติการโดยการ  
มีส่วนร่วมของเครือข่ายการป้องกัน  
และควบคุมโรคติดต่อ รวมถึงโรคติดต่อ<sup>อุบัติใหม่ระดับจังหวัด</sup>



โดย

สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ กองโรคติดต่อทั่วไป

## รูปแบบและสื่อการเรียนรู้

1. **รูปแบบการเรียนรู้** : เป็นการศึกษาด้วยตนเอง ใช้เวลา 1 ชั่วโมง (60 นาที)

2. **สื่อประกอบการเรียนรู้** :

2.1 เอกสารประกอบการบรรยาย “หลักการจัดทำแผนปฏิบัติการและการบริหารเชิงกลยุทธ์”

2.2 เอกสารประกอบการเรียนรู้ได้แก่

2.2.1 แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือโรคบาด พ.ศ. 2566 - 2570

ตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558

2.2.2 แผนปฏิบัติการด้านเตรียมความพร้อมป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคติดต่ออุบัติใหม่ พ.ศ. 2566 – 2570

2.3 วิธีทัศน์การจัดกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ

## การวัด และประเมินผล

### 3. วิธีการวัดและประเมินผล :

- 3.1 การวัดความรู้ ความเข้าใจ : แบบทดสอบ Pre-Post Test 10 ข้อ
- 3.2 สังเกตการมีส่วนร่วมในการเรียนรู้ และผลการนำเสนอการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น  
ข้อเสนอแนะ : โดยใช้แบบบันทึกการสังเกตและประเมินผล (Check List)

### 4. เกณฑ์การวัดและประเมินผล : ผ่านเกณฑ์การประเมิน 80% ทั้งข้อ 3.1 และ 3.2

## จุดประสงค์

- พัฒนาบุคลากรทางสาธารณสุข ให้มีความรู้เกี่ยวกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ และการจัดทำแผนปฏิบัติการ โดยการมีส่วนร่วมของเครือข่าย
  
- พัฒนาบุคลากรทางสาธารณสุข ให้สามารถนำกระบวนการองค์ความรู้ เชื่อมโยงแผนทุกระดับ ที่เกี่ยวข้อง และถ่ายทอดกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม

## รายละเอียดเนื้อหา

1. หลักการจัดทำแผนปฏิบัติการ
2. การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ปัจจัยแวดล้อมภายใน ปัจจัยแวดล้อมภายนอก
3. การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) และโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ
4. กลไกการขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ

## ความเป็นมาของการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ



# ความเชื่อมโยงของแผน 3 ระดับ

แผนระดับ ๑

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (หลัก)  
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

แผนระดับ ๒

แผนแม่บทภายใต้  
แผนยุทธศาสตร์ชาติ  
(๑) การสร้างเสริม  
ให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี

แผนการปฏิรูปประเทศ  
ด้านสาธารณสุข  
การปฏิรูปการจัดการภาวะอุบัติเหินด้าน<sup>1</sup>  
สาธารณสุข รวมถึงโรคระบาดระดับชาติ  
และโรคอุบัติใหม่ เพื่อความมั่นคง  
แห่งชาติด้านสุขภาพ

(ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ ฉบับ ๑๓  
หมุดหมายที่ ๔  
ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์  
และสุขภาพมูลค่าสูง

นโยบายและแผนระดับชาติว่า  
ด้วยความมั่นคงแห่งชาติ  
(๑) การบริหารจัดการ  
ภาวะอุบัติเหินด้านสาธารณสุข  
และโรคติดต่ออุบัติใหม่

แผนระดับ ๓

แผนปฏิบัติการ  
ด้านการป้องกันควบคุมโรค  
และการจัดการสุขภาพของประเทศ  
ระยะ ๒๐ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

แผนการป้องกัน  
และบรรเทาสาธารณภัย  
แห่งชาติ  
พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐



แผนอื่นๆ

อยู่ระหว่างเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พิจารณา ร่าง แผนปฏิบัติการฯ

## 1. หลักการจัดทำแผนปฏิบัติการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ  
รวมถึงโรคติดต่ออุบัติใหม่ระดับจังหวัด โดยอาศัยการบริหารเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

การกำหนดวิสัยทัศน์

การวางแผนอย่างมีขั้นตอน

การประเมินองค์การ

การนำไปปฏิบัติ

## ลักษณะสำคัญของการจัดการเชิงกลยุทธ์ มีดังนี้

1. เป็นการบริหารที่มุ่งเน้นถึงอนาคต (Future - Oriented)
2. เป็นการบริหารที่มุ่งเน้นการจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์การ (Change – oriented)
3. เป็นการบริหารองค์การแบบองค์รวม (Holistic Approach)
4. เป็นการบริหารองค์การที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ในการดำเนินงาน (Result - Based Focus)
5. เป็นการบริหารที่ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร (Stakeholder -oriented)
6. เป็นการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการวางแผนระยะยาว (Long - Range Planning)

## การบริหารเชิงกลยุทธ์ประกอบด้วยกระบวนการ ดังนี้

- 1) การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ (Strategic analysis)
- 2) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic planning)
- 3) การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategic implementation)
- 4) การควบคุมและประเมินผลกลยุทธ์ (Strategic control and evaluation)

## กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน  
และภายนอก โดย SWOT Analysis

วิเคราะห์ความต้องการ  
และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์หลักและทัวร์วัสดุตามลำดับ  
โดยให้สอดคล้องกัน

กำหนดยุทธศาสตร์หรือวิธีการดำเนินงาน  
เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจ

กำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ (แผนงาน)  
และแนวทางการดำเนินงาน (โครงการ)

กำหนดระบบและกลไก และบทบาทของภาคีเครือข่าย  
ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

## 2. การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ปัจจัยแวดล้อมภายใน ปัจจัยแวดล้อมภายนอก

### การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายใน หมายถึง กิจกรรม

ต่างๆ ภายในจังหวัด ซึ่งสามารถควบคุมได้ และมีผลทำให้การดำเนินงานภายในให้ประสบผลสำเร็จ หรือล้มเหลวได้

### จุดแข็ง (Strengths) หมายถึง ลักษณะเด่นของการ

ดำเนินงานหน้าที่ต่างๆ ภายในจังหวัด ลักษณะเช่นนี้เป็นปัจจัยเอื้อต่อความสำเร็จ

### จุดอ่อน (Weaknesses) หมายถึง การดำเนินงานที่ไม่

สามารถทำได้ดี อันเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จ จะต้องหาทางแก้ไขจุดอ่อนที่เกิดขึ้น

ปัจจัยแวดล้อมภายในที่ควรพิจารณา อาจใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

ได้ตามความเหมาะสม เช่น เครื่องมือ 4 M 7S 6building box (รายละเอียดศึกษาในหน่วยการเรียนรู้ที่ 1)

### ตัวอย่าง

#### จุดแข็ง (Strength-S)

- เจ้าหน้าที่มีประสบการณ์และมีทีมงานที่เข้มแข็ง บุคลากรมีศักยภาพด้านการควบคุมโรค
- มีโครงสร้าง EOC จังหวัดรองรับโรคติดต่อ
- มีการประสานเครือข่ายภายในให้คณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัด

#### จุดอ่อน (Weakness-W)

- เจ้าหน้าที่ขาดความรู้เรื่องกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การรวมหรือจัดเก็บข้อมูลไม่สามารถนำมาใช้งานได้ทันที
- บุคลากรประจำด่านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศไม่เพียงพอ

## 2. การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ปัจจัยแวดล้อมภายนอก ปัจจัยแวดล้อมภายนอก

### การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก

**โอกาส (Opportunities)** หมายถึง สิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถควบคุมได้และอาจเป็นประโยชน์ หรือเอื้อต่อการดำเนินงาน

**อุปสรรคหรือภัยคุกคาม (Threats)** หมายถึง สิ่งแวดล้อมนั้นเป็นภัยคุกคาม หรือปัจจัยด้านลบต่อความสำเร็จในอนาคต

#### ตัวอย่าง

##### โอกาส (Opportunities-O)

- ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ เครือข่าย ห้องถิน และภาคส่วนอื่นๆ
- ได้รับความร่วมมือจากภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคมในพื้นที่
- ประชาชนเข้าถึงข้อมูลผ่านสื่อที่ทันสมัยได้อย่างรวดเร็ว

##### อุปสรรค (Threat-T)

- ความหลากหลายทางเชื้อชาติ(การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรม)
- แรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง
- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเกิดโรค

### 3. การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) โครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ



#### การกำหนดวิสัยทัศน์ โดยตอบคำถาม ดังนี้

1. ท่านต้องการให้จังหวัดมีภาพลักษณ์การป้องกันควบคุมโรคติดต่อในอนาคตเป็นอย่างไร หรือมุ่งมั่นจะทำอะไรให้สำเร็จในอนาคตอย่างไร
2. เพื่อให้บรรลุผลตามข้อ 1. ปัจจัยอะไรบ้างที่สำคัญและจะทำให้บรรลุผลได้
3. เป้าหมายสุดท้ายหรือผลกระทบที่สำคัญคืออะไร เมื่อจังหวัดของท่านบรรลุผลตามข้อ 1.

# ตัวอย่างการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นการพัฒนา

**วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำด้านการป้องกันควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่ชายแดน โดยความร่วมมือของภาคเครือข่าย และมุ่งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ประชาชนปลอดภัยจากโรคติดต่ออย่างยั่งยืน”**

## พันธกิจ

1. ผลักดันนโยบาย มาตรฐานการดำเนินงานด้านการป้องกันควบคุมโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่
2. พัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ระบบข้อมูล เทคโนโลยี และการสื่อสารในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่
3. พัฒนาระบบการบริการสาธารณสุขด้านการส่งเสริม ป้องกัน รักษา และการส่งต่อผู้ป่วย
4. พัฒนาระบบสนับสนุนด้านการเงิน การคลังสุขภาพ ให้อิ่มต่อการการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่
5. พัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉิน และการยกระดับการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อ โดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย เพื่อรองรับสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่

## เป้าประสงค์หลัก

1. เพื่อพัฒนาระบบเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่ชายแดน
2. เพื่อส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการป้องกัน และเฝ้าระวังควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่ชายแดน
3. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่าย ในการป้องกัน และเฝ้าระวังควบคุมโรคติดต่อ

# แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือโรคบาด พ.ศ. 2566 - 2570 ตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558

## ประเด็นการพัฒนาที่ 1

## การพัฒนานโยบาย มาตรการ กฎหมาย และกลไกการบริหารจัดการ การป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

## ประเด็นการพัฒนาที่ 2

## การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยกระดับการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

ประทีนการพัฒนาที่ 3

#### การยกระดับการจัดการภาวะชุกเฉินจากโรคติดต่อ

ประเด็นการพัฒนาที่ 4

การพัฒนากำลังคนและเครือข่ายความร่วมมือระดับชาติและนานาชาติ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕

## การพัฒนาการสื่อสารความเสี่ยงและระบบสนับสนุนการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

ແພນບົງກັດການເທົ່ານວັດ ບ້ອງກັນ ແລະ ຄວນໄປຮົດດົວຂອງໂຄຮະນາດ ພ.ສ. 2566 – 2570  
ຕາມພຣະຍາບໍ່ຢູ່ໄດ້ຮັດດົວ ພ.ສ. 2558

ວິສ່ຽງກັດບົດ

ພາກສະນິບອະນຸມັດຕົວຢ່າງເຄີຍອຳນວຍແພັດທະນາ ມີລົງຈັນ ແລະ ຖະຫຼາມໃຫຍ້ເຊື້ອດີວິດທີ່ມີປະເມີນ  
ກັນເວັບໄວ້ອານຸມັດ ແລະ ເວັບໄວ້ອານຸມັດ ຮັບມາຫຍຸດ ທັງນັດເຄົາກວາມຮູ່ມີອະນຸມັດກັບຂຶ້ນ  
ເພີ້ມໃຫຍ້ກຸາມພິຈາລະນາທີ່ມີກົດລົງ ໂດຍ ສາມາດເຫັນວ່າດີ

- ก่อนหน้าที่ ๑ ผู้เขียนภายนอก กล่าวถึง “ความงามคือความงาม” ไม่ใช่ “ความงามคือความงาม”

ก่อนหน้าที่ ๒ ผู้เขียนของเรานำเสนอ “ความงามคือความงาม” ไม่ใช่ “ความงามคือความงาม” ก่อนหน้าที่ ๓ เนื่องจาก “ความงามคือความงามและไม่ใช่ความงาม” ไม่ใช่ “ความงามคือความงาม”

ก่อนหน้าที่ ๔ ผู้เขียนของเรานำเสนอ “ความงามคือความงามและไม่ใช่ความงาม” ไม่ใช่ “ความงามคือความงาม”



## ประวัติการพัฒนาที่ 1



## ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยกระดับการบริหาร ๕G แบบ ควบคุมโดยอิเล็กทรอนิกส์



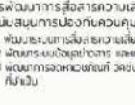
ประเมินการพัฒนาทักษะ 5  
การพัฒนาการเรื่องสารคาวาเนช่อง  
แม่-รับบล็อก สารบัญการเรียนคุณประโยชน์ดังนี้  
กลุ่มที่ 1 ทุกมานะพยายามเรื่องภาษาและ  
กลุ่มที่ 2 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องให้ความสนับสนุน  
กลุ่มที่ 3 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องสนับสนุน  
กลุ่มที่ 4 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องสนับสนุน



ประเด็นการพัฒนาที่ 3  
การยกระดับการคิด  
ความคุ้มค่าของโครงสร้าง  
ที่ 1 สืบสานภาระทางการเมืองให้พร้อมด้วย  
การรวมตัวของภาคีร่วมมือ<sup>๑</sup>  
ที่ 2 พัฒนาระบบการบริหารงานบูรณาการ  
ของรัฐบาล<sup>๒</sup>  
ที่ 3 เสริมสร้างความมั่นคงทางการเมือง  
โดยมุ่งเน้นให้ภาคใต้เป็นศูนย์กลางการค้า<sup>๓</sup>  
๔ ผ่านการจัดตั้งจังหวัดสงขลาและยะลา<sup>๔</sup>

ประเมินการพัฒนาทักษะ 5  
การพัฒนาการเรื่องสารคาวาเนช่อง  
แม่-รับบล็อก สารบัญการเรียนคุณประโยชน์ดังนี้  
กลุ่มที่ 1 ทุกมานะพยายามเรื่องภาษาและ  
กลุ่มที่ 2 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องให้ความสนับสนุน  
กลุ่มที่ 3 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องสนับสนุน  
กลุ่มที่ 4 ผู้สอนฯ ต้องพยายาม...และต้องสนับสนุน

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างสมรรถนะด้านความต้องการเพื่อสนับสนุน  
กระบวนการทางวิชาการของสถาบัน  
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาภารกิจและกิจกรรมทางวิชาการของสถาบัน<sup>1</sup>  
ของโรงเรียน  
กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบงานภายในและ  
ภายนอกสถาบัน<sup>2</sup> ในการพัฒนาคุณภาพของสถาบัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่  
มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันของสถาบัน



ประเด็นการพัฒนาที่ 4  
การพัฒนาโครงสร้างคณาจารย์ชั้นนำ  
คณาจารย์และบุคลากรที่มีความสามารถ  
คุณภาพดี 2 เผื่อนผ่านศักยภาพทางวิชาการ ค่าใช้จ่ายต่ำสุด  
คุณภาพดี 2 เผื่อนผ่านศักยภาพทางวิชาการและคุณธรรมและอ่อนน้อมถ่อมตน การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง  
คุณภาพดี 3 พัฒนาคุณภาพเชิงคุณธรรมและคุณธรรมที่ดีที่สุดในประเทศไทยในการพัฒนาสืบไป

# ตัวอย่างวิธีทัศน์การจัดกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ



# แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่ออันตราย โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง หรือโรคระบาดในเขตพื้นที่จังหวัด... (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ...

แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่ออันตราย โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง

หรือโรคระบาดในเขตพื้นที่จังหวัด.....

(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

(ชื่อล่วงรายการ).....

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

- ทุกภาระสำคัญของแผน รวมทั้งเหตุผลและความต้องการที่ทำแผนปฏิบัติการฯ

ส่วนที่ ๒ ความต้องการแผน ๓ ระดับ ตามนัยยะของมติคณะกรรมการสูงสุดฯ เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

(๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน ..... (หลัก).....

(๒) เป้าหมาย.....

(๓) ประเด็นที่ขาดแคลน.....

(๔) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ .....

(๕) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน ..... (รอง).....

(๖) เป้าหมาย.....

(๗) ประเด็นที่ขาดแคลน.....

(๘) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ .....

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯอย่างใดที่สามารถรับผิดชอบต่อการบรรลุเป้าหมายของ  
ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างไรบ้าง)

หมายเหตุ : สามารถต้องขอเพิ่มเติมให้มากกว่า ๑ ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/ประเด็น  
ยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ ต้องอธิบายความต้องการต่อโดยละเอียด

๒.๒ แผนระดับ ...

๒.๒.๑ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็น ..... (หลัก).....

(๑.๑) เป้าหมายที่บ่งชี้ของแผนแม่บทฯ

● เป้าหมายที่.....

● เป้าหมายที่..... (กรณีที่แผนแม่บทฯ มีมากกว่า ๑

เป้าหมาย).....

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ .....

(๑.๒) แผนแม่บทของแผนแม่บทฯ .....

● แนวทางการพัฒนา .....

● เป้าหมายของแผนย่อย .....

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ .....

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯอย่างใดที่สามารถรับผิดชอบต่อการบรรลุเป้าหมาย  
ในระดับแผนแม่บทฯ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่ได้ระบุไว้ที่ก้าวหน้าไป  
มากยิ่งขึ้น แต่ยังคงอยู่ภายใต้ ๑ ยุทธศาสตร์/เป้าหมาย/ประเด็นที่ได้ระบุไว้ใน  
ค่าว่าเป้าหมายที่ฯลฯ และ (ถ้ามี) ต้องเป็นตัวช่วยหรือเครื่องที่ให้ไว้ซึ่ง  
ค่าว่าเป้าหมายที่ฯลฯ)

หมายเหตุ : สามารถต้องขอเพิ่มเติมให้มากกว่า ๑ ประเด็นแผนแม่บทฯ/แผนย่อย  
ของแผนแม่บทฯ/เป้าหมาย

(๒) ประเด็น ..... (รอง).....

(๒.๑) เป้าหมายที่บ่งชี้ของแผนแม่บทฯ

● เป้าหมายที่.....

● เป้าหมายที่ ...



# แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่ออันตราย โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง หรือโรคระบาดในเขตพื้นที่จังหวัด... (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ...

แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และรับคุณโกรดิตดืออันตราย โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง หรือโรคระบาดในไทยพื้นที่จังหวัด

(W.S. ମେଲ୍ଲିବ - ମେଲ୍ଲିବ)

ประเด็นการพัฒนาที่ ๘ การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการบริหารจัดการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

๙) เป้าหมาย :

(g) \_\_\_\_\_

(๒) \_\_\_\_\_

គោរព	គោលការណ៍ប្រព័ន្ធប្រជាជាតិ				
	ខេត្តទី១	ខេត្តទី២	ខេត្តទី៣	ខេត្តទី៤	ខេត្តទី៥
៩)					
១០)					
១១)					

๓) แนวท่าฯ

ประดิษฐ์การพัฒนา

หลักสูตรการจัดทำแผนปฏิบัติราชการโดยการมีส่วนร่วมของเครือข่ายการป้องกันความไม่สงบ กองโรคติดต่อทั่วไป กรมควบคุมโรค

๓) แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) และโครงการหรือกิจกรรมสำคัญ (Initiatives) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์)

# ตัวอย่างประเด็นการพัฒนา

## ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยกระดับการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

### ๑) เป้าหมาย :

- (๑) โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขมีความพร้อมในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อได้อย่างมาตรฐาน
- (๒) ระบบการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อ มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งประชากรไทยและประชากรข้ามชาติ
- (๓) พัฒนาองค์ความรู้ วิจัย และนวัตกรรม ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อ ที่ได้รับนำไปใช้ประโยชน์

### ๒) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักและค่าเป้าหมาย :

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑) ร้อยละห้องปฏิบัติการในเครือข่ายมีมาตรฐานความปลอดภัย และผ่านการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพและความสามารถ ทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐
๒) ร้อยละของสถานพยาบาลภาครัฐ และเอกชนในพื้นที่มี โครงสร้างพื้นฐานและระบบการให้บริการทางสาธารณสุขที่ จำเป็นในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือ โรคระบาดได้ตามมาตรฐาน	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
๓) ร้อยละของทางเข้าออกประเทศ ที่มีการพัฒนาสมรรถนะได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายมิջนาระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๕ ระดับ ๕	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
๔) สถานพยาบาลที่มีการรายงานโรคติดต่ออันตราย หรือ โรคระบาด เป็นไปตามบทบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. ๒๕๔๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐

## ตัวอย่างประเด็นการพัฒนา (ต่อ)

๓) แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) และโครงการหรือกิจกรรมสำคัญ (Initiatives) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์)

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ		กรอบระยะเวลา				
		หลัก	สนับสนุน	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุข	(๑) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุข เพื่อรองรับการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อ ตามมาตรฐาน ๑.๑ ห้องปฏิบัติการและระบบเครือข่ายห้องปฏิบัติการ - คน - สัตว์ - สิ่งแวดล้อม	- สสจ. / ตสม. / รพ. /  - ปศุสัตว์  - ศอ. / สสจ. / สำนักทรัพยากร	- รพช./เอกสาร/รพ. ค่าย  - สคร. / สสจ. สำนักอนุรักษ์ที่ 14  - สคร. / ป้าแม่ อปท.	✓	✓	✓	✓	✓

## 4. กลไกการขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ

**การขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ** คือกำหนดกลไกที่เป็นรูปธรรมและมีวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในรูปแบบต่างๆ เช่น

- การบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัด และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- การประสานความร่วมมือ (การถ่ายทอดนโยบายฯ การประชุมทุกระดับ กิจกรรมพัฒนาความสัมพันธ์ การประสานงาน และการติดต่อสื่อสาร)
- การติดตามประเมินผล และรายงานผล (วิธีการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ โดยหน่วยงาน คณะกรรมการ

วิธีการและลำดับชั้นของประเมินผลและการรายงานผล และระยะเวลาในการติดตามฯ)

# ขอขอบคุณหน่วยงานสนับสนุนหลัก



กรมควบคุมโรค

Department of Disease Control



# TCALS

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน)  
Thailand Center of Excellence for Life Sciences  
(Public Organization)