



Annual Report 2017

รายงานประจำปี 2560



กองแผนงาน กรมควบคุมโรค

Planning Division, Department of Disease Control

รายงานประจำปี 2560 (Annual Report)

บรรณาธิการ :

นางสาวพรทิพย์	ศิริภานุมาศ	ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ผู้ช่วยบรรณาธิการ :		
นางสาวฉันทนา	เจนศุภเสรี	หัวหน้ากลุ่มติดตามและประเมินผล
นางนันทน์ภัส	วงษ์พิรา	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ
นางจันทจุจี	กอบกุลธร	หัวหน้ากลุ่มพัฒนากลยุทธ์
นางสาวสุคนธ์ทิพย์	โชคไถ่ประยูร	หัวหน้ากลุ่มบริหารทั่วไป
นายปุลวัฒน์	พุ่มเรือง	รักษาการหัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร
นางสาวกานต์พิชชา	สุวบุตร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
นางสาวธัญจิรา	เพ็ญสิริกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
นางสาวศนิษา	เจริญผล	นักทรัพยากรบุคคล
นางสาวมินตรา	สายพิมพ์	นักทรัพยากรบุคคล
นายณัฐวุฒิ	จ้อยเปี้ยว	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
นายนิติ	ศิริรัตน์	เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์

Website : <http://plan.ddc.moph.go.th>

จัดทำโดย: กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร กองแผนงาน กรมควบคุมโรค

จำนวนพิมพ์: เล่ม



งานราชการนั้น คืองานของแผ่นดิน มีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงถึงประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนทุกคน. ดังนั้น ข้าราชการผู้ปฏิบัติบริหารงานของแผ่นดิน จึงต้องทำความเข้าใจถึงความสำคัญในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ถ่องแท้ แล้วร่วมกันคิดร่วมกันทำ ด้วยความอุตสาหะ เสียสละ และด้วยความสุจริตจริงใจ โดยถือประโยชน์ที่จะเกิดจากงานเป็นหลักใหญ่. งานของแผ่นดินทุกส่วน จักได้ดำเนินก้าวหน้าไปพร้อมกัน และสำเร็จประโยชน์ที่พึงประสงค์ คือยังความเจริญมั่นคงให้เกิดแก่ประเทศชาติและประชาชนได้แท้จริงและยั่งยืนตลอดไป.



สารจากผู้อำนวยการกองแผนงาน



กองแผนงานมีบทบาทหลักในการขับเคลื่อน การพัฒนานโยบาย ทิศทาง แผนปฏิบัติราชการและการติดตามประเมินผล เชิงยุทธศาสตร์การดำเนินงานปกป้องโรคและภัยสุขภาพ ของกรมควบคุมโรค โดยกำหนดโครงสร้างของหน่วยงานประกอบด้วย 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มพัฒนากลยุทธ์ กลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ กลุ่มติดตามและประเมินผล กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนางานองค์กร และกลุ่มบริหารทั่วไป โดยแต่ละกลุ่มมีผลผลิตที่ส่งต่อกันเชื่อมโยงเป็นผลผลิตหลักของกองแผนงาน ให้ทุกหน่วยงานของกรมฯใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อเป้าหมายการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่กรมควบคุมโรคได้รับผิดชอบ

ผลการดำเนินงานในปี 2560 ของกองแผนงานเกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มงานภายในกองแผนงานและเครือข่ายแผนของกรมควบคุมโรค โดยมีท่านอธิบดี ท่านรองอธิบดีและท่านผู้ทรงคุณวุฒิของกรมควบคุมโรคกรุณาให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งเสมอมา ซึ่งทีมงานขอกราบขอบพระคุณมา ณ ที่นี้

พรทิพย์ ศิริภานุมาศ
(นางสาวพรทิพย์ ศิริภานุมาศ)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน



สารบัญ

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไป

วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างกองแผนงาน	2
---------------------------------------	---

ส่วนที่ 2 : สรุปผลการดำเนินงานกองแผนงาน

ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกองแผนงาน ปีงบประมาณ 2560	6
--	---

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2560	10
---	----

ส่วนที่ 3 : ผลการดำเนินงานเด่นของกลุ่มงาน

กลุ่มพัฒนากลยุทธ์	12
-------------------	----

กลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ	19
-------------------------	----

กลุ่มติดตามและประเมินผล	22
-------------------------	----

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	30
-------------------------------	----

กลุ่มบริหารทั่วไป	38
-------------------	----

ส่วนที่ 4 : ภาคผนวก

รวมภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2560	44
------------------------------------	----





“องค์กรหลักด้านนโยบายยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับภายในปี 2564”

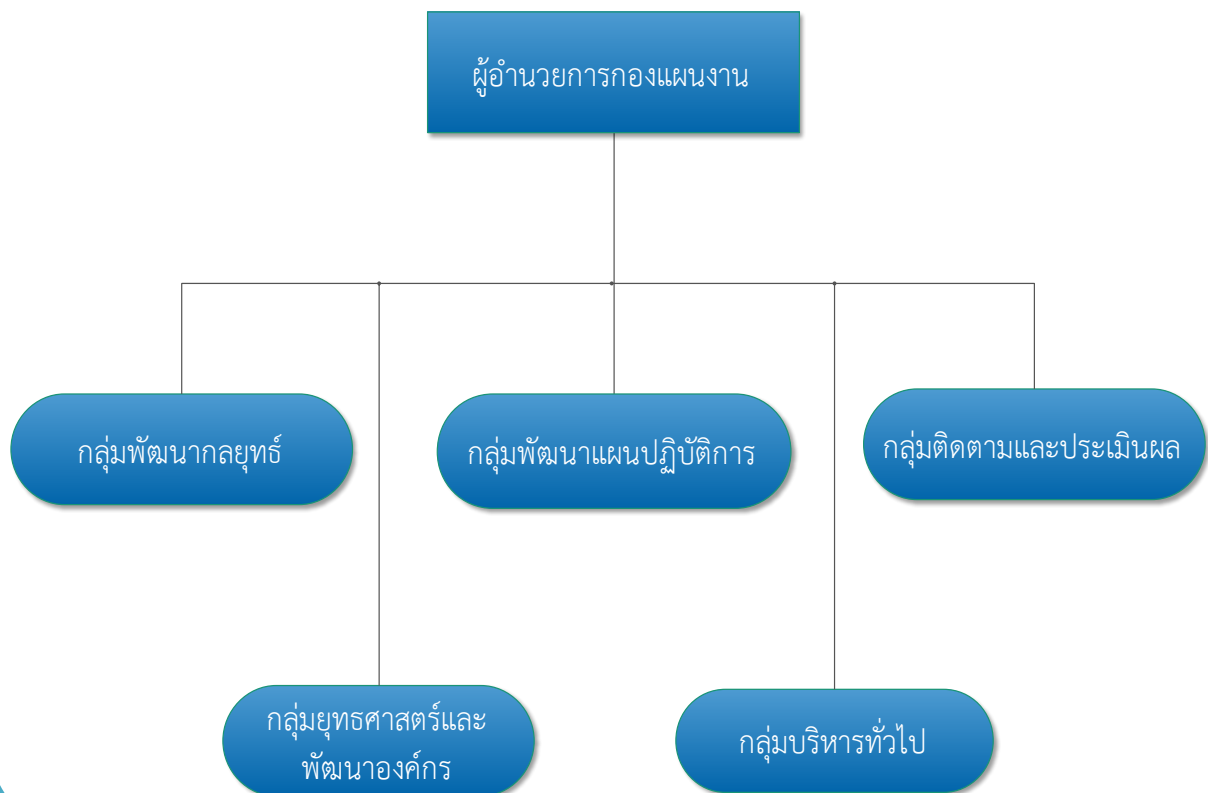
พันธกิจ

1. จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและแผนยุทธศาสตร์
2. พัฒนากลไกและเครื่องมือการขับเคลื่อนนโยบายและแผนสู่การปฏิบัติ
3. การติดตามและประเมินผล
4. การประสานและการมีส่วนร่วมเครือข่าย
5. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
6. พัฒนาองค์กรให้มีคุณภาพและความสุข
7. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญ
8. สนับสนุนการศึกษาวิจัย ข้อมูลสารสนเทศและนวัตกรรม

เป้าประสงค์

1. ข้อเสนอเชิงนโยบายและแผนยุทธศาสตร์มีคุณภาพ ผู้บริหารนำไปกำหนดเป็นนโยบาย
2. นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ได้รับการยอมรับจากลูกค้า/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. มีกลไก/เครื่องมือการขับเคลื่อนนโยบายและแผน ไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ
4. การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ (Action Plan) มีประสิทธิผล
5. มีระบบการติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ
6. สารสนเทศจากการติดตามประเมินผลถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
7. หน่วยงานเครือข่ายภายในกรมควบคุมโรคมีส่วนร่วมและมีความเข้มแข็ง
8. องค์กรเครือข่ายภายนอกให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมขับเคลื่อนนโยบายที่ผู้บริหารกำหนดเป็นนโยบาย
9. บุคลากรมีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการนโยบายยุทธศาสตร์
10. มีระบบข้อมูลสารสนเทศ/เทคโนโลยีที่สามารถเข้าถึงง่ายและสามารถใช้ข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
11. องค์กรคุณภาพและมีความสุข

โครงสร้างกองแผนงาน









ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

กองแผนงาน ได้ลงนามจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

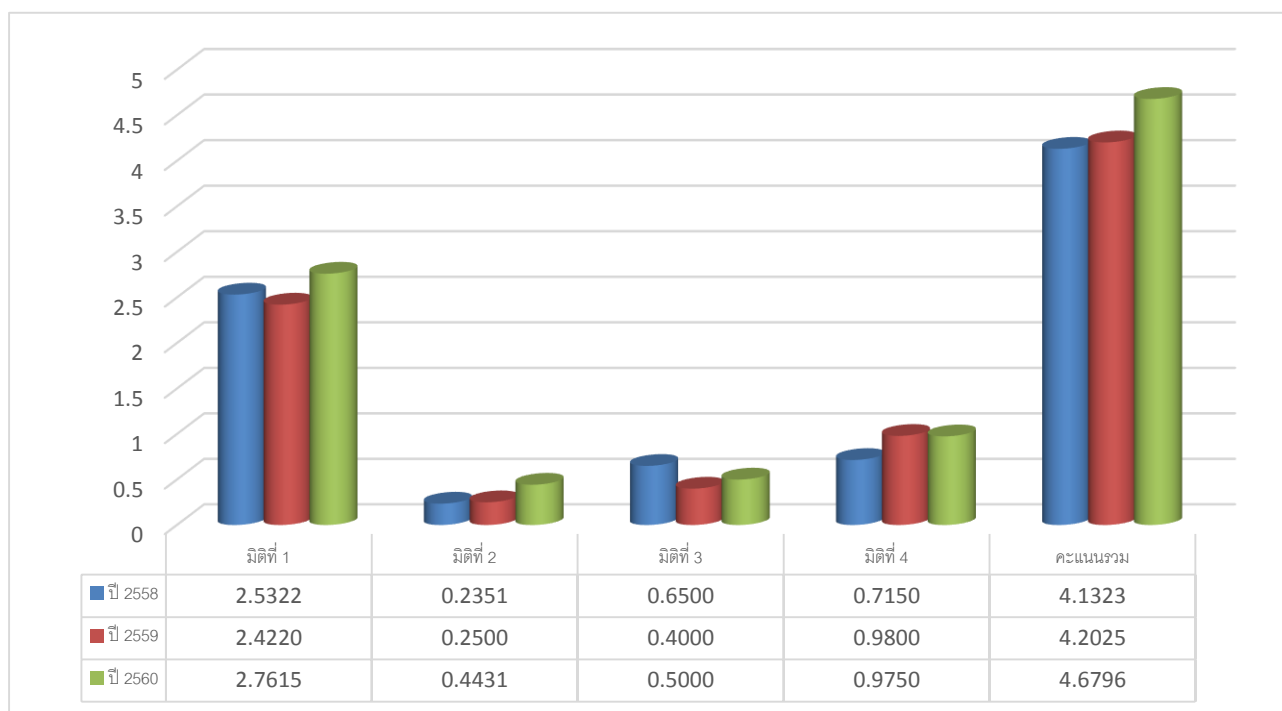
กองแผนงาน ได้ลงนามจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2560 โดยกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2560 ซึ่งมีตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการที่กองแผนงานดำเนินตามกรอบของกรมควบคุมโรคทั้งสิ้น จำนวน 15 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดที่รับคะแนนจากภาพรวมของกรมจำนวน 3 ตัวชี้วัด ซึ่งอยู่ในมิติที่ 1 ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ 1.1.2 ร้อยละของหน่วยงานที่ดำเนินการตามกระบวนการพัฒนาความเข้มแข็งแผนงานควบคุมโรค (RDCCP) / ตัวชี้วัดที่ 1.2.2 ระดับความสำเร็จในการสื่อสารความเสี่ยงเพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสมในการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ และตัวชี้วัดที่ 1.2.3 ระดับความสำเร็จของศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค

ดังนั้นผลการประเมินตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกองแผนงาน ปีงบประมาณ 2560 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2559 -30 กันยายน 2560) พบว่า ในภาพรวมกองแผนงาน สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ทุกตัวชี้วัด โดยคิดเป็นค่าคะแนนถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 4.6796 หรือคิดเป็นร้อยละ 93.59 ซึ่งมีผลการดำเนินงานสูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 อยู่ร้อยละ 9.54 (ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก 4.2025 คิดเป็นร้อยละ 84.05) แยกรายละเอียดเป็นรายมิติ ดังนี้

มิติ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก ที่ได้
มิติที่ 1 : ด้านประสิทธิภาพ	60	4.6025	2.7615
มิติที่ 2 : ด้านคุณภาพการให้บริการ	10	4.4312	0.4431
มิติที่ 3 : ด้านประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติการ	10	5.0000	0.5000
มิติที่ 4 : ด้านพัฒนาองค์กร	20	4.8750	0.9750
รวม 100			4.6769

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	
มิติที่ 4 ด้านพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20)									4.8750	0.9750	
5. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานในการดำเนินการบริหารจัดการองค์กรได้ตามเกณฑ์ที่กรมควบคุมโรคกำหนด	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	4.9000	0.2450	
6. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500	
7. ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้กองแผนงาน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	4.8000	0.2400	
8. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระดับคุณธรรมความโปร่งใสในหน่วยงานภาครัฐ โดยผ่านเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	4.8000	0.2400	
น้ำหนักรวม		100						ค่าคะแนนที่ได้			4.6796

**แผนภูมิเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ
กองแผนงาน กรมควบคุมโรค**



ปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินงาน

1. ผู้บริหารหน่วยงานให้การสนับสนุน ผลักดันให้เกิดกระบวนการการดำเนินงาน และเร่งรัด ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดอย่างต่อเนื่อง
2. ผู้กำกับ/ผู้จัดเก็บตัวชี้วัดข้อมูลส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบ และมุ่งมั่นเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้
3. กองแผนงาน มีคณะทำงานที่เป็นกลไกสำคัญในการผลักดัน สื่อสารการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ
4. การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณของแต่ละกลุ่มงานมีความมีความชัดเจนและสอดคล้องกับ รายละเอียดตัวชี้วัดของกรมควบคุมโรค

ข้อค้นพบและแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามรายละเอียดตัวชี้วัดคำรับรองของหน่วยงานอย่างต่อเนื่องทำให้เกิด การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ได้ข้อเสนอแนะ ได้เทคนิคในการดำเนินงานใหม่ๆ ส่งผลให้เกิดกระบวนการ เรียนรู้ร่วมกัน และเกิดประโยชน์ในการพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนต่างๆให้ดีขึ้น และเหมาะสมยิ่งขึ้น
2. การกำกับ/ติดตามอย่างต่อเนื่อง สามารถตรวจสอบหรือร่วมสะท้อนความคิดเห็นในการดำเนินงานแต่ละ ขั้นตอนได้ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินร่วมกัน

ปัญหา อุปสรรคต่อการดำเนินงานของตัวชี้วัด

1. การเปลี่ยนผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ซึ่งขาดประสบการณ์ในการทำงาน และขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง ดังกล่าว จึงต้องเรียนรู้ควบคู่ไปกับการปฏิบัติ ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานตามรายละเอียด ตัวชี้วัด
2. ความชัดเจนของรายละเอียดตัวชี้วัด พบว่าบางตัวมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการดำเนินงาน

ความต้องการสนับสนุนจากส่วนกลางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้กำกับตัวชี้วัดในภาพรวม ควรจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดให้ชัดเจน ครบถ้วน ถูกต้องและไม่ซับซ้อนก่อน สื่อสารให้หน่วยงานรับไปดำเนินการ
2. กรณีมีการแก้ไข/เปลี่ยนแปลงข้อมูลรายละเอียดตัวชี้วัด ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดในภาพรวมควรแจ้งให้ หน่วยงานทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เพราะบางครั้งแจ้งผ่านช่องทาง social media อาจส่งผลให้ ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานไม่สามารถรับการสื่อสารดังกล่าวได้สะดวกเท่าที่ควร



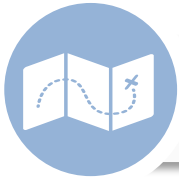


ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2560 กองแผนงาน

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ยอดสุทธิ	ผูกพัน	เบิก-จ่าย	รวม	คงเหลือ	เบิกจ่ายร้อยละ
ผลผลิตที่ 7 กิจกรรมหลักที่ 17.1						2,986.23	
	งบบุคลากร : ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	6,999,597.21		6,999,597.21	6,999,597.21	-	100.00
	งบภารกิจประจำ : เงินสมทบประกันสังคม	248,819.00		248,819.00	248,819.00	-	100.00
	งบขึ้นค่า : ค่าเช่าบ้าน	308,700.00		308,700.00	308,700.00	-	100.00
	ค่าสาธารณูปโภค ผลผลิตที่ 2 กิจกรรม	132,538.37		129,552.14	129,552.14	2,986.23	97.75
	งบลงทุน	179,782.00	-	179,782.00	179,782.00	-	
	ผลผลิตที่ 2 กิจกรรมหลักที่ 2.5	64,650.00	-	64,650.00	64,650.00	-	100.00
	ผลผลิตที่ 1 กิจกรรมหลักที่ 1.1	115,132.00	-	115,132.00	115,132.00	-	100.00
	งบโครงการ	20,353,737.48	-	20,331,892.48	20,331,892.48	21,845.00	99.89
	ผลผลิตที่ 2 กิจกรรมหลักที่ 2.1	19,318,309.48	-	19,296,464.48	19,296,464.48	21,845.00	99.89
	ผลผลิตที่ 2 กิจกรรมหลักที่ 2.2	1,020,428.00	-	1,020,428.00	1,020,428.00	-	100.00
	ผลผลิตที่ 16 กิจกรรมหลักที่ 16.1	15,000.0	-	15,000.00	15,000.00	-	100.00
	รวมทั้งสิ้น	28,223,174.06	-	28,198,342.83	28,198,342.83	24,831.23	99.91

ข้อมูล ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2560





กลุ่มพัฒนากลยุทธ์

ความเป็นมา

กลุ่มพัฒนากลยุทธ์มีพันธกิจ ด้าน (1) การประสาน จัดทำ และขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ นโยบายและจุดเน้นกรมควบคุมโรค วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมาย (2) พัฒนากลไกขับเคลื่อนเครือข่ายงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับอำเภอ (3) พัฒนาระบบและศักยภาพของบุคลากรเครือข่ายแผนงานยุทธศาสตร์ (4) ร่วมดำเนินงานและพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการและงบประมาณ กระบวนการติดตาม นิเทศ และประเมินผล และกระบวนการพัฒนา PMQA กรมควบคุมโรค และหน่วยงาน (5) งานอื่น ตามที่รับมอบหมาย

เป้าหมาย

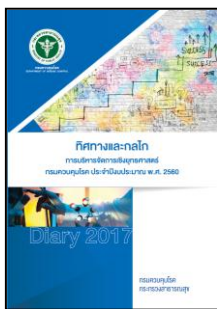
1. มีแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579) เพื่อประชาชนสุขภาพดี (ปลอดโรค ปลอดภัย) ระบบควบคุมโรคเข้มแข็ง ภายใต้ กรอบแนวคิดของนโยบายรัฐบาล (ภายใต้การนำของนายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และปฏิรูปประเทศไทย ด้านสาธารณสุข ประเทศไทย 4.0 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) และกรอบยุทธศาสตร์ 20 ปี กระทรวงสาธารณสุข (พ.ศ. 2560 - 2564)
2. สื่อสารแผนแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2564) ระยะปฏิรูป (พ.ศ. 2560 - 2564) และขับเคลื่อนแผนฯสู่การปฏิบัติ
3. พัฒนาระบบงาน District Health System / Disease Control ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน

1. การทบทวนวิสัยทัศน์ระยะ 20 ปี กรมควบคุมโรค

ตามที่คณะกรรมการพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีข้อสังเกตเรื่องความชัดเจนของการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง หน่วยงาน ผลผลิต/โครงการ และตัวชี้วัดเป้าหมาย การให้บริการกระทรวง หน่วยงานฯ ที่เสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ยังไม่สามารถเชื่อมโยงสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติได้ กรมควบคุมโรค จึงได้ดำเนินการทบทวนวิสัยทัศน์และจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี ด้านการพัฒนาระบบป้องกันควบคุมโรค ให้สอดคล้องเชื่อมโยงตามยุทธศาสตร์ชาติ/ กระทรวงสาธารณสุข 20 ปี (2579) โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ทรงคุณวุฒิ และเห็นชอบให้ใช้วิสัยทัศน์ใหม่คือ “ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2579” ที่ยังคงเนื้อหาสาระของวิสัยทัศน์เดิมไว้ โดยมุ่งบรรลุเป้าหมายที่ประชาชน และมีข้อความที่กระชับ ชัดเจนขึ้น เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โดยอธิบดีกรมควบคุมโรค นายแพทย์เจษฎา โชคดำรงสุข

2. ทิศทางและกลไกการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประสานการดำเนินงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติในทุกระดับของกรมควบคุมโรค การนำนโยบายสู่การปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์ ตามบทบาท ภารกิจหลัก ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เกิดประสิทธิผลตามที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ “ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2579” และเป็นปฏิทินที่ช่วยให้การวางแผนงานองค์กรและบุคลากร

3. แนวทางการถ่ายทอดเป้าหมายและตัวชี้วัดสู่หน่วยงานและบุคลากร กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



เพื่อเป็นเครื่องมือมาตรฐานของการดำเนินงานด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพร่วมกันของทุกหน่วยงาน ทุกระดับของกรมควบคุมโรค และใช้ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องในการติดตาม กำกับและประเมินผลการดำเนินงาน โดยใช้การสื่อสารผ่านระบบ VDO Conference ช่วงเดือนสิงหาคม 2559 พร้อมจัดพิมพ์เป็นเอกสารเผยแพร่ให้ทุกหน่วยงาน ได้แก่ ตัวชี้วัดตามพระราชบัญญัติงบประมาณ กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการกรม (Public Service Agreement : PSA) จำนวน 9 ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดผลผลิต (Service Delivery Agreement : SDA) จำนวน 17 ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดยุทธศาสตร์กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (6 ยุทธศาสตร์) การถ่ายทอดรายละเอียดตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ถือเป็นขั้นตอนหนึ่งที่สำคัญในการสื่อสารทำความเข้าใจทั่วทั้งองค์กรและเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานตามภารกิจหลักที่รับผิดชอบ การจัดทำคำรับรองผลการปฏิบัติราชการ การกำกับ ติดตาม ประเมินผลของกรมฯ/หน่วยงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ กรมควบคุมโรคและเกิดผลผลิต ผลลัพธ์ ต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมควบคุมโรค

4. แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2564)



กรมควบคุมโรคได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579) โดยมีวิสัยทัศน์ 20 ปี กรมควบคุมโรค “ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2579” และกำหนดกรอบยุทธศาสตร์แบ่งเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 ปฏิรูประบบ (พ.ศ.2560-2564) ระยะที่ 2 สร้างความเข้มแข็ง (พ.ศ.2565-2569) ระยะที่ 3 สู่อุตสาหกรรม (พ.ศ.2570-2574) ระยะที่ 4 เป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย (พ.ศ.2575 -2579) ขับเคลื่อนด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
- 2) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
- 3) การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
- 4) การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ
- 5) การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่จะต้องเร่งรัดปฏิรูปใน 9 เรื่องคือ Intelligent Information System, Emergency Operations Center (EOC), Bio-containment Unit, Smart NCD & Environmental-Occupational Prevention Program, Intelligent Workforce, Next Generation Risk Communication, Public Health Laboratory, Health Literacy & Health life skills, Financial System

5. **จุดเน้นการดำเนินงานปี 2561** คือ 1) โครงการพระราชดำรินในส่วนที่กรมควบคุมโรครับผิดชอบ 2) โครงการพัฒนา Emergency Operations Center (EOC) 3) วัคซีนและวัคซีนดื้อยา 4) การควบคุมยุงลาย 5) การขับเคลื่อนการบังคับใช้กฎหมาย 6) การควบคุมปัจจัยเสี่ยงและการป้องกันโรคไม่ติดต่อ 7) สร้างความเข้มแข็งให้กับพื้นที่ อำเภอและจังหวัด

6. **สื่อสารแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 -2579) ระยะปฏิรูป (พ.ศ. 2560 - 2564)** โดยผ่านช่องทาง/รูปแบบ ได้แก่ เอกสาร เว็บไซต์ แอปพลิเคชันไลน์ การประชุมต่างๆ การทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานภายใต้สังกัดกรมควบคุมโรคและบุคลากรทราบโดยทั่วกัน เพื่อนำไปใช้กำหนดทิศทางการดำเนินให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับกรมฯ

7. **สื่อสารแผนการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ** โดยผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการเชิงกลยุทธ์กรมควบคุมโรค ปี 2560 และ 2561 โดยการมีส่วนร่วมของจังหวัด และกรอบแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ **สู่การปฏิบัติในพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561** โดยผู้บริหารกรมควบคุมโรค และเครือข่าย นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด/ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป/สาธารณสุขอำเภอทั่วประเทศ



8. **แผนบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ กรมควบคุมโรค ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2560**

กองแผนงานได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (รหัส SP 7) เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์กองแผนงาน <http://plan.ddc.moph.go.th> พร้อมทั้งได้แจ้งเวียนคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ ให้หน่วยงานผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อนำไปเป็นแนวทางการดำเนินงาน และได้มอบหมายหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน 15 โครงการ เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด



หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่จะนำมาพิจารณาจัดการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- (1) ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ ในประเด็นยุทธศาสตร์กรมควบคุมโรค
- (2) การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย / ยุทธศาสตร์กรมฯ / กระทรวงฯ
- (3) งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ปีงบประมาณ 2560 บริหารจัดการปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งสิ้น 215 ปัจจัยเสี่ยง โดยจำแนกตามประเภทของความเสี่ยง มิติธรรมาภิบาล (Good Governance) และระดับความเสี่ยง ได้ดังนี้

1. ประเภทของความเสี่ยง ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 20 ปัจจัย ด้านการดำเนินการ (Operation Risk) 143 ปัจจัย ด้านการเงิน (Financial Risk) 40 ปัจจัย และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk) 12 ปัจจัย
2. มิติธรรมาภิบาล (Good Governance) 10 ด้าน ได้แก่ หลักประสิทธิผล 81 ปัจจัย หลักประสิทธิภาพ 61 ปัจจัย หลักการตอบสนอง 14 ปัจจัย หลักการรับผิดชอบ 12 ปัจจัย หลักความโปร่งใส 11 ปัจจัย หลักการมีส่วนร่วม 18 ปัจจัย หลักการกระจายอำนาจ 3 ปัจจัย หลักนิติธรรม 13 ปัจจัย หลักความเสมอภาค 2 ปัจจัย และหลักการมุ่งเน้นฉันทามติ ไม่มีการระบุปัจจัยเสี่ยงด้านนี้

3. ระดับความเสี่ยง ได้แก่ ระดับความเสี่ยงต่ำ (คะแนน 1 – 5) 93 ปัจจัย ระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนน 6 – 8) 76 ปัจจัย ระดับความเสี่ยงสูง (คะแนน 9 – 15) 35 ปัจจัย ระดับความเสี่ยงสูงมาก (คะแนน 16 – 25) 11 ปัจจัย

ผลการดำเนินงานภาพรวม ร้อยละ 99.13 โดยมีค่าคะแนน “ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักความสำเร็จของเป้าหมายโครงการตามแผนบริหารความเสี่ยง” เท่ากับ 4.885 (คะแนนเต็ม 5) ซึ่งกรมควบคุมโรคสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) กำหนด

9. ผลการดำเนินงาน District Health System / Disease Control

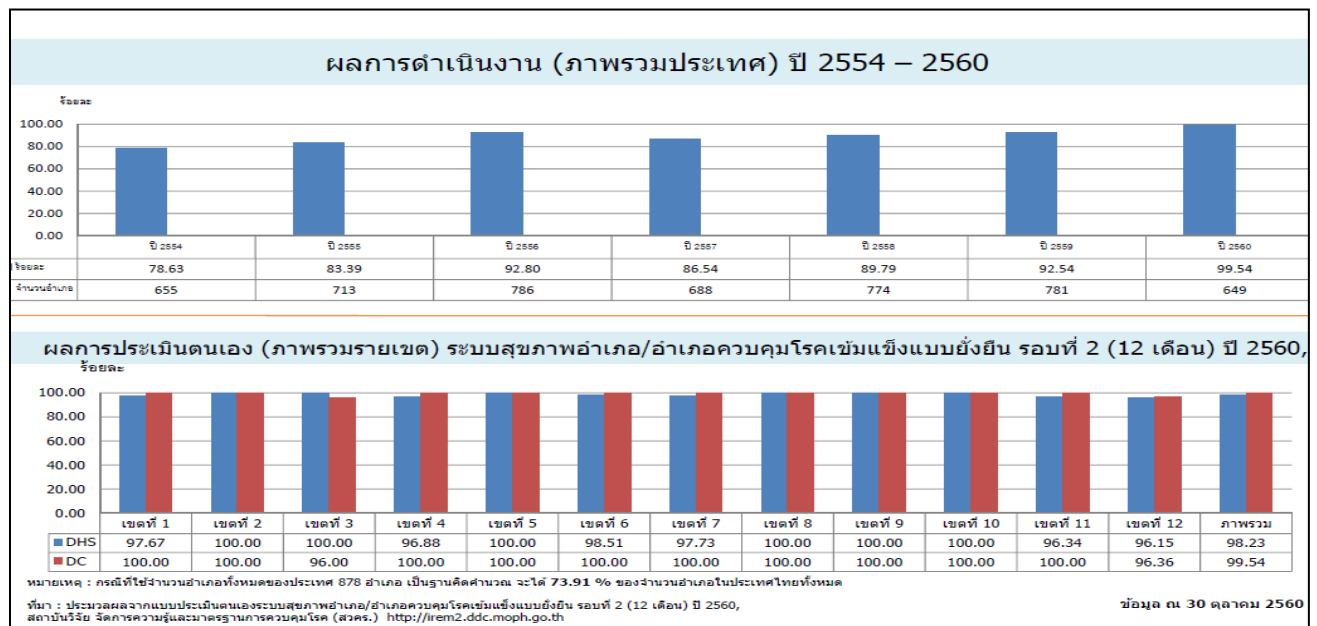
- 1) ทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานและการติดตามประเมินผล ได้แก่ กรอบการดำเนินงาน เกณฑ์การประเมิน และรายละเอียดตัวชี้วัดโรคและภัยสุขภาพที่เน้นเชิงคุณภาพ ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดค่ารับรองการปฏิบัติราชการของกระทรวงสาธารณสุข (DDC PA 12 Plus + Rabies) และเหมาะสมต่อการดำเนินงานในพื้นที่



- 2) สื่อสารชี้แจงกรอบการขับเคลื่อนงานอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็งฯ ปี 2560 ได้แก่
 - 2.1 พัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่าย และสมรรถนะ Facilitator
 - 2.2 ส่งเสริมระบบการขับเคลื่อนงานในพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ EOC/ SRRT/ ICS/ PHER
 - 2.3 พัฒนาระบบการประเมินสู่ การรับรองเชิงคุณภาพ
- 3) มอบรางวัลเชิดชูเกียรติอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็งฯ ดีเด่นระดับเขตปี 2559 จำนวน 12 รางวัล ได้แก่

สคร.	จังหวัด	อำเภอ
1	แพร่	เด่นชัย
2	ตาก	บ้านตาก
3	อุทัยธานี	ทัพทัน
4	สระบุรี	เสาไห้
5	ประจวบคีรีขันธ์	กุยบุรี

สคร.	จังหวัด	อำเภอ
6	ฉะเชิงเทรา	บางน้ำเปรี้ยว
7	ขอนแก่น	บ้านไผ่
8	สกลนคร	กุดบาก
9	บุรีรัมย์	คูเมือง
10	ศรีสะเกษ	เมือง
11	ชุมพร	สวี
12	สงขลา	นาหม่อม



แผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579) ระยะปฏิรูป (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ 4 ปี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี
- จัดทำนโยบาย จุดเน้น กรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
- ประเมินและพัฒนากลไกการขับเคลื่อนงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับอำเภอภายใต้ (ร่าง) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพระดับอำเภอ พ.ศ. 2560
- พัฒนาระบบและศักยภาพบุคลากรเครือข่ายเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ และ เครือข่ายขับเคลื่อนงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับอำเภอภายใต้ (ร่าง) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพระดับอำเภอ พ.ศ. 2560
- ประเมินผลสัมฤทธิ์ยุทธศาสตร์ กรมควบคุมโรค (6 ยุทธศาสตร์) และข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร
- แผนการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579) ระยะ ปฏิรูป (พ.ศ. 2560 - 2564)

7. ร่วมดำเนินงานและพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการและงบประมาณ
8. ร่วมดำเนินงานและพัฒนา กระบวนการติดตาม นิเทศ และประเมินผล
9. ร่วมในกระบวนการพัฒนา PMQA กรมควบคุมโรค และหน่วยงาน
10. พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร กลุ่มพัฒนากลยุทธ์
11. อื่นๆ ตามมอบหมาย

ผลงานที่ภาคภูมิใจ

1. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579)
2. การพัฒนาคุณภาพแผนงานควบคุมโรคเชิงยุทธศาสตร์ ปี 2560

สมาชิกกลุ่ม



นางจันทศุจี กอบกุลธร
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ



นางนาถดา ประสงค์ศรี
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ



นางประภาพร จันทรเพ็ชร
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ



นางสาวบุตซรา นาคลำภา
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ



นางสาวอภิญญา หอมอินจันทร์
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ



นางสาวอติมา พรสรายุทธ
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ



นายปิยะพงษ์ ศรีสองเมือง
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ



นายชาญคณิต ชีระสุตร์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



นายณัฐธ แก้วสมบัติ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



นางสาววิภาวี ดิหมื่นไวย
นักวิชาการสาธารณสุข



นางสาวสุนทรี เครือฟ้า
นักจัดการงานทั่วไป



กลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการปี พ.ศ. 2561 กรมควบคุมโรค (มิถุนายน 2560)

ความเป็นมา

รัฐบาลได้จัดทำร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2558-2564) และนโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางในการบริหารประเทศในระยะปัจจุบันและอนาคต การขับเคลื่อนนโยบาย Thailand 4.0 และนำไปกำหนดเป็นกรอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยมุ่งเน้นแผนงานบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล และให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2561 ให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวข้างต้น

ผลการดำเนินงาน

กลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ ได้สรุปข้อจำกัด ปัญหาอุปสรรคของกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการปี 2560 ที่ผ่านมา จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่กลุ่มแผนของหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของกองแผนงาน และนำข้อมูลมาประกอบการปรับปรุงกระบวนการ /แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการปี 2561 ในการประชุมหารือแนวทางการจัดทำแผนฯ และมีมติร่วมกันในการปรับปรุงประเด็น ดังนี้ 1) กำหนดให้หน่วยงานส่งแผนปฏิบัติการปี 2560 เป็นไฟล์ excel โดยแยกเป็นสรุปภาพรวมแผนฯ และแผนประชุม (ประชุมเชิงฯ/อบรม/สัมมนา) 2) ปรับแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการเพิ่มช่อง % แผนการใช้จ่ายงบประมาณ 3) หน่วยงานตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง และครบถ้วนก่อนส่ง กองแผนงาน หลังจากนั้นได้ชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ปี 2561 ผ่านการประชุมให้ทุกหน่วยงานรับทราบ อีกทั้งสื่อสารทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ หนังสือแนวทางฯ จำนวน 80 เล่ม กรู๊ปไลน์ เว็บไซต์ กองแผนงาน webboard เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์ และได้วิเคราะห์ความเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างแผนปฏิบัติการกับแผนการลดโรค 5 ปี เพื่อเป็นข้อมูลเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองแผนฯ ประกอบการพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ และเสนอกรมฯ อนุมัติเป็นแผนปฏิบัติราชการต่อไป



ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการพัฒนา

ถึงแม้ว่ากองแผนงานได้ปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ปี 2561 แล้ว ยังพบว่า บางหน่วยงานส่งข้อมูลแผนฯ ล่าช้า ลงข้อมูลไม่ครบถ้วน และสูตรการคำนวณงบประมาณไม่ถูกต้อง ดังนั้นในการจัดทำแผนปฏิบัติการปี 2562 จึงได้ปรับปรุงกระบวนการบันทึก/ส่งแผนปฏิบัติการ ผ่านระบบสารสนเทศ โดยใช้ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ EstimateSM เพื่อลดระยะเวลา ขั้นตอนการดำเนินงาน และจัดประเภทโครงการเป็นโครงการต่อเนื่อง หรือโครงการใหม่เพื่อเป็นข้อมูลให้กับคณะกรรมการกลั่นกรองแผนพิจารณา ต่อไป

แนวทางการจัดทำคำขอของงบประมาณ พ.ศ. 2562 กรมควบคุมโรค (สิงหาคม 2560)

ความเป็นมา

สำนักงานงบประมาณได้แจ้งแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อให้ส่วนราชการสามารถเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายในการพัฒนาประเทศ และได้กำหนดให้ส่วนราชการ จัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เบื้องต้น (Pre-Ceiling) สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล เพื่อส่งให้สำนักงานงบประมาณ ใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดเห็นชอบก่อนส่งรายละเอียดให้สำนักงานงบประมาณ ภายในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

ผลการดำเนินงาน

หลังจากสำนักงานงบประมาณได้กำหนดแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 แล้ว กลุ่มพัฒนาแผนปฏิบัติการ จึงได้ปรับปรุงปฏิทินให้เร็วขึ้นตามกรอบของสำนักงานงบประมาณ กำหนด พร้อมจัดทำแนวทางการจัดทำคำขอของงบประมาณ ของกรมฯ และสื่อสาร/ชี้แจงรายละเอียดในการประชุมซักซ้อมการจัดทำประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เบื้องต้น (Pre - Ceiling) ผ่านระบบ VDO Conference วันที่ 8 กันยายน 2560 ให้ทุกหน่วยงานรับทราบและจัดทำคำขอไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของประเทศ หลังจากนั้นได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพิ่มศักยภาพการจัดทำกรอบคำขอของงบประมาณ เชิงยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 วันที่ 18 กันยายน 2560 ณ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการเน้นย้ำให้กับผู้บริหาร ผู้อำนวยการสำนัก / สถาบัน / สคร. รับทราบแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาจากสำนักงานงบประมาณ เพื่อปรับปรุง และจัดทำแผนคำขอประมาณการรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ได้สื่อสารแนวทางฯ ทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ หนังสือราชการ กรู๊ปไลน์ เว็บไซต์กองแผนงาน webboard เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์



ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการพัฒนา

ถึงแม้ว่ากองแผนงานได้จัดกระบวนการการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำของงบประมาณปี 2562 แล้ว ยังพบปัญหาว่า บางหน่วยงานลงข้อมูลไม่ครบถ้วน ไม่ได้ตรวจสอบข้อมูลโดยเฉพาะสูตรการคำนวณงบประมาณ ก่อนส่งกองแผนงาน ทำให้เกิดข้อผิดพลาดของตัวเลข เพื่อลดข้อผิดพลาดของปัญหาที่เกิดขึ้น จึงได้ปรับกระบวนการส่งแผนคำขอของงบประมาณจากเดิมที่เป็นแบบฟอร์ม excel เป็น บันทึก/จัดส่งแผนคำขอของงบประมาณปี 2563 ในระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อลดความผิดพลาดของข้อมูล ระยะเวลา ขั้นตอนการดำเนินงาน และเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์งบประมาณเสนอผู้บริหารแบบ real time โดยแจ้งกำหนดการเปิด-ปิดระบบ EstimateSM ตามช่วงเวลาให้ชัดเจน และควรพัฒนาระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ EstimateSM ให้มีความเสถียรต่อไป

สมาชิกกลุ่ม



- | | | |
|--------------------|--------------|---------------------------------------|
| 1. นายนันทน์ภัส | วงศ์พิรา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 2. นางสาวอัจฉรา | บุญชุม | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ |
| 3. นางสาวสุกฤดา | อยู่ดี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 4. นางสาวมัญชุรศรี | เถื่อนสุคนธ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวกฤษณา | บัวโรย | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 6. นางสาวนันทิยา | แดงเผือก | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 7. นายกฤตชัย | กมลรัมย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 8. นางสาวปิยะนุช | กิจจานุรักษ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 9. นายหฤษฎุ | สิทธิภูวบุญ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 10. นางสาวสุนันทา | สมยาน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 11. นางสาวเบญจพร | พุทธธรรมมา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 12. นายทศพร | บุตรสิงห์ | นักจัดการงานทั่วไป |



กลุ่มติดตามและประเมินผล

กลุ่มติดตามและประเมินผล กองแผนงานมีบทบาทในการพัฒนากลไกและแนวทางการกำกับ ติดตาม และ ประเมินผลของกรมควบคุมโรค โดยดำเนินการติดตาม นิเทศงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายของ กระทรวงสาธารณสุข กรมควบคุมโรค จุดเน้นและกรอบการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพ 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561) กรมควบคุมโรค และการใช้ทรัพยากรในแต่ละเดือนและไตรมาสต่างๆของกรมควบคุมโรค ในปีงบประมาณ 2560 ผ่านระบบ EstimatesSM การรวบรวม/วิเคราะห์ความก้าวหน้าและ/หรือคุณภาพการ ดำเนินงานในมิติต่างๆ ของแผนงาน/มาตรการลดโรคและภัยสุขภาพ รวมทั้งการพัฒนานโยบายยุทธศาสตร์ สร้าง ความเข้มแข็งกลไกการติดตามและประเมินผลของกรมฯ ให้สามารถนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลไปใช้ ในการกำหนดนโยบาย/แผนงาน/มาตรการ/โครงการใหม่ การปรับปรุงนโยบาย/แผนงาน/มาตรการ/โครงการเดิม หรือพัฒนาการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพสูงสุด

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

1. การขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย และการติดตามประเมินผลที่เกี่ยวข้องกับ การเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

การประชุมเชิงปฏิบัติการถอดบทเรียนการกำหนดและขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย และการติดตาม ประเมินผลที่เกี่ยวข้องกับ การเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย และการติดตามประเมินผลที่ เกี่ยวข้องกับการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยหน่วยงานสังกัด กรมควบคุมโรคทั้งส่วนกลาง และ สคร. โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 80 คน และได้เรียนเชิญวิทยากร รศ.ดร.สุรสิทธิ์ วชิรขจร และผศ.ดร.ณัฐฐา วินิจนัยภาค ผู้ทรงคุณวุฒิฯ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) และ นายแพทย์ผู้ทรงคุณวุฒิ กรมควบคุมโรค มาให้ข้อเสนอแนะถึงจุดเด่น และสิ่งที่ควรเพิ่มเติมในการกำหนดเพื่อ ขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย และการติดตามประเมินผลที่เกี่ยวข้องกับการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ผลการประชุม

การประชุมครั้งนี้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย และการติดตาม ประเมินผลที่เกี่ยวข้องกับการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มีการนำเสนอเรื่องนโยบาย ยุทธศาสตร์ การประเมินผลจำนวน 8 เรื่อง ได้แก่ 1) นโยบายระบบเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่จังหวัดชายแดน

กรณีจุดผ่อนปรน และจุดผ่านแดนชั่วคราว 2) นโยบายสานพลังปราบปรามยาเสพติดโดยใช้พื้นที่เป็นฐาน 3) ยุทธศาสตร์เตรียมความพร้อม ป้องกัน และแก้ไขปัญหาโรคติดต่ออุบัติใหม่แห่งชาติ (พ.ศ. 2560 - 2564) 4) ยุทธศาสตร์การป้องกันและควบคุมโรคไม่ติดต่อระดับชาติ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) 5) การประเมินผลการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์การควบคุมยาสูบแห่งชาติ ฉบับที่สอง พ.ศ. 2559 – 2562 (ครึ่งแผน)งบประมาณที่ใช้ในการประชุมครั้งนี้ 115,765 บาท ความพึงพอใจจากผู้เข้าร่วมประชุมร้อยละ 78.20 ข้อเสนอแนะต่อไปควรให้ผู้เข้าร่วมการประชุมแสดงความคิดเห็นในการประชุมเพิ่มมากกว่านี้ 6) การประเมินผลโครงการควบคุมป้องกันไข้เลือดออก 7) การประเมินผลประสิทธิภาพการพัฒนาาระบบเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรค ตามมาตรฐานกฎหมายระหว่างประเทศ พ.ศ. 2548 (IHR 2005) พื้นที่จังหวัดชายแดน และวาระความมั่นคงด้านสุขภาพโลก (GHSA) ในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน

2. การนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ กรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

วัตถุประสงค์การนิเทศงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ที่จะช่วยในการติดตามรับฟังปัญหาและเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรค แก่หน่วยงาน เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามนโยบายและจุดเน้นที่กรมควบคุมโรคดำเนินการ ตลอดจนเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน การจัดกระบวนการนิเทศงาน เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เห็นผลสัมฤทธิ์ที่ทำให้ประชาชน ทุกกลุ่มวัยปลอดภัย ปลอดภัย และมีสุขภาพดีเพิ่มมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน

การนิเทศงานภายใต้ความรับผิดชอบของรองอธิบดีกรมควบคุมโรคทุกท่าน แบ่งออกเป็น 2 รอบ ดังนี้ รอบที่ 1 นิเทศหน่วยงานละ 1 ครั้ง ประกอบด้วย สำนัก/สถาบัน/ กองบริหารในส่วนกลาง จำนวน 26 หน่วยงาน และนิเทศงานสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 1-12 ครบทุกแห่ง การนิเทศงานรอบที่ 2 ประกอบด้วย สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 8 จังหวัดอุดรธานี และสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 10 จังหวัดอุบลราชธานี ผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ คือ การนิเทศงานได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด ใช้งบประมาณในการนิเทศงาน 415,093 บาท ความพึงพอใจต่อกระบวนการนิเทศงาน และติดตามการดำเนินงานเฝ้าระวังป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ กรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย ส่วนกลาง ความพึงพอใจต่อกระบวนการนิเทศงานฯ ในประเด็นเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงกระบวนการนิเทศงานฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ให้ความพึงพอใจกับประเด็นผู้นิเทศงานมีความรู้ ความสามารถในการเรื่องที่มาิเทศงานเป็นอย่างดี และมีความพร้อมในการนิเทศงานมากที่สุด คือ ที่ระดับความพึงพอใจ 4.24 อยู่ในระดับมาก และผู้นิเทศงานยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้รับการนิเทศงาน ที่ 4.22 อยู่ในระดับมาก สคร.1-12 ความพึงพอใจต่อกระบวนการนิเทศงานฯ ในประเด็นเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงกระบวนการนิเทศงานฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ให้ความพึงพอใจกับประเด็นผู้นิเทศงานยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้รับการนิเทศงานมากที่สุด คือที่ระดับความพึงพอใจ 4.39 อยู่ในระดับมาก การเปิดโอกาสให้หน่วยงานได้นำเสนอผลการ

ดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ที่ 4.38 อยู่ในระดับมาก และผู้นิเทศงานมีความรู้ ความสามารถในการเรื่อง ที่มานิเทศงานเป็นอย่างดี และมีความพร้อมในการนิเทศงาน ที่ 4.36 อยู่ในระดับมาก

ปัญหาอุปสรรค ระยะเวลาที่ใช้ในการนิเทศงานน้อยเกินไปทำให้ไม่สามารถนิเทศได้ครบทุกประเด็น
ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับการนิเทศ

1. การนิเทศงานควรมีเวลาในการดำเนินการมากกว่านี้ และควรมีการแบ่งกลุ่มย่อยแต่ละโรค เนื่องจากในบางประเด็นจะมีรายละเอียดที่ต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ
2. ควรมานิเทศในไตรมาส 2 (ช่วงปลายไตรมาส)
3. ควรให้เฉพาะผู้บริหาร/หัวหน้างาน/โครงการของหน่วยงานเข้ารับการนิเทศ
4. ควรให้เพิ่มการนำเสนอปัญหาอุปสรรคหรือจุดอ่อนที่มี เพราะอยากได้รับการแก้ปัญหา แต่ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นเสมือนนำเสนอแต่ด้านดี จนทำให้ทีมนิเทศ ไม่มีประเด็นที่จะให้ข้อเสนอแนะ

ความต้องการให้มีการนิเทศงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 หน่วยงานส่วนกลาง มีความต้องการให้มีการนิเทศ ร้อยละ 53 โดยมีเหตุผล คือ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงได้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคและในการดำเนินงานของหน่วยงาน รวมถึงได้รับข้อเสนอแนะที่ดี เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการทำงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น
สคร.1-12 มีความต้องการให้มีการนิเทศ ร้อยละ 66 โดยมีเหตุผล คือ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงได้ทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของหน่วยงาน รวมถึงผู้รับนิเทศงานได้รับข้อเสนอแนะจากทีมนิเทศงาน และผู้นิเทศงานนำข้อเสนอแนะของสคร.ไปแก้ไขหรือประสานงานต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการทำงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

3. ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (EstimatesSM:ESM) ปีงบประมาณ 2560

การบริหารงบประมาณกรมควบคุมโรคในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีการดำเนินงานที่เข้มข้นต่อเนื่องจากปี 2559 ในปี 2560 รัฐบาลมีนโยบายชัดเจนให้หน่วยงานทุกระดับบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงฯ ระหว่างหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และระหว่างหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค โดยให้ร่วมกันวิเคราะห์สถานการณ์ บูรณาการการทำงาน เพื่อจัดทำแผนงาน โครงการให้สนองตอบต่อนโยบายระดับประเทศ นโยบายรัฐบาล นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข นโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข นโยบายของกรมฯ ให้บรรลุเป้าหมายแผนงาน ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ และปัญหาของพื้นที่ โดยใช้งบประมาณที่มีอยู่จำกัด ให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน และยังคงเป้าหมายมุ่งสู่วิสัยทัศน์ของกรมฯ ในปี 2563 ดังนั้นการกำกับ ติดตาม และประเมินผล จึงยังมีความสำคัญ นอกจากทำให้ทราบผลความคืบหน้าของการดำเนินงานตามนโยบายเพื่อนำเสนอในฐานะเจ้าภาพหลักระดับประเทศ แล้ว รายงานดังกล่าวจะมีส่วนทำให้หน่วยงานทุกระดับนำไปพิจารณาทบทวน การดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ ทั้งในเชิงวิชาการ ได้แก่ การลดโรคและภัยสุขภาพตามเป้าหมาย และเชิงการบริหารจัดการ เช่น มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 การจัดสรรงบประมาณเป็นรายงวดของ

สำนักงานประมาณ เป็นต้น ในปี 2560 กระทรวงสาธารณสุข โดยสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ ได้พัฒนาโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ (Strategy Management System: SMS) ให้ทุกหน่วยงานที่มีศูนย์ต้นทุนรายงานผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อนำเสนอผู้บริหารระดับกระทรวง อย่างไรก็ตาม โปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ (Strategy Management System: SMS) อยู่ในระหว่างการพัฒนา ในขณะที่ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค ได้ใช้โปรแกรมบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (EstimatesSM:ESM) ในการบริหารแผนงาน/โครงการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ เช่น ทำการอนุมัติแผนปฏิบัติการของหน่วยงานปีงบประมาณ 2559 และปี 2560 การบริหารโครงการปรับแผน โอนเงิน การรายงานผลการดำเนินงานโครงการ การรายงานผลตัวชี้วัดเป้าหมายลดโรค ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ฯลฯ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ เป็นต้น ปัจจุบัน มีผู้ใช้งานในระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (EstimatesSM:ESM) ประมาณ 2,000 คน ในระดับปฏิบัติการ การรับ-ส่งข้อมูลผ่านระบบฯ ช่วยลดภาระการวิเคราะห์ประมวลผล การรายงานผลของเจ้าหน้าที่ ในระดับผู้บริหารหน่วยงานในสังกัดกรมฯ ใช้ในการบริหารแผนปฏิบัติการติดตามผลสำเร็จการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณ กำกับแผนงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายฯ มาตรการที่เกี่ยวข้อง และในระดับผู้บริหารกรมควบคุมโรคฯ ใช้เป็นข้อมูลในการกำกับ ติดตามความก้าวหน้าการทำงานของหน่วยงาน ควบคู่กับการใช้จ่ายงบประมาณ ตลอดจนเป็นข้อมูลประกอบการวางแผน ตัดสินใจพิจารณาการจัดสรรงบประมาณปี 2561 รวมถึงการกำหนดนโยบายของกรมฯ ที่จะนำไปสู่ประสิทธิผลของการดำเนินงาน ส่งผลให้ตอบสนองต่อนโยบายทุกระดับต่อไป ในอนาคตได้วางแผนเชื่อมข้อมูลกับโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ (Strategy Management System: SMS) เพื่อลดภาระทุกหน่วยงานในการบันทึกข้อมูล และตรวจสอบข้อมูลเสนอผู้บริหารกรมฯ ก่อนนำเข้าสู่ระบบฯ

ความสำเร็จของการพัฒนาระบบฯ ที่กล่าวข้างต้น ถือได้ว่าเป็นเพียงการนำเอาเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน สิ่งที่สำคัญควบคู่กับการพัฒนาระบบฯ คือ ข้อมูลที่อยู่ในระบบ ซึ่งต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพ ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการประมวลผล เพื่อผู้บริหารกรมควบคุมโรคทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการติดตามความก้าวหน้า ผลการดำเนินงาน การใช้จ่ายงบประมาณ รายโครงการ รายหน่วยงาน ภาพรวมกรมฯ และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดประเภทต่างๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และได้ข้อมูลถูกต้องยิ่งขึ้น ดังนั้นจุดเน้นสำคัญในปี 2560 คือ การพัฒนาข้อมูลในระบบให้เป็นข้อมูลคุณภาพ ประกอบด้วย 4 คุณลักษณะ คือ ถูกต้อง ครบคลุม ครบถ้วน และทันเวลาที่กำหนด ซึ่งในปี 2560 ได้มีการจ้างบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ EstimatesSM เป็นจำนวน 500,000 บาท เพื่อให้ระบบแต่อย่างใดก็ตามการพัฒนาระบบฯ และข้อมูลในระบบฯ ยังต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหาร/บุคลากรทุกหน่วยงานใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดภาระงาน และประสบความสำเร็จตามที่ทุกฝ่ายได้คาดหวังไว้ต่อไป



4. การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ของกรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 และการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจ ของกรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ 2559

จากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐ ต้องมีการประเมินความคุ้มค่า (Value for Money) ในการปฏิบัติการกิจการดำเนินงานของภาครัฐ ซึ่งแสดงถึงการ ดำเนินการกิจของกรมควบคุมโรคที่ส่งผลให้เห็นถึงผลผลิตและผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดว่ามีประสิทธิภาพ และมีผลประโยชน์ที่สมดุลกับทรัพยากรที่ใช้มาน้อยเพียงไร โดยพิจารณาผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นที่อาจเป็นได้ทั้งผลสำเร็จที่ พึงประสงค์ และผลกระทบในทางลบที่เกิดขึ้นแก่ประชาชนและสังคม ทั้งที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้และไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจหรือแนวทางในการพิจารณาจัดตั้งงบประมาณของ ส่วนราชการ และเป็นส่วนหนึ่งสำหรับรายงานสำนักงบประมาณและสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติใช้ ประโยชน์ประกอบการพิจารณาในการจัดสรรงบประมาณให้กรมควบคุมโรค

จากผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณของกรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ 2560 ในภาพรวมส่วนใหญ่มีการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลผลิต ต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิต และตัวชี้วัด กระบวนการ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามเป้าหมาย และการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจ ของกรมควบคุมโรค ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 พบว่าเห็นควรให้คงสภาพการกิจของกรมควบคุมโรคทั้ง 9 ผลผลิต เนื่องจากเป็นภารกิจเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการเพื่อการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ การดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ส่งผลให้เกิดประสิทธิผลครอบคลุมทั้งประเทศ เกิดความรวดเร็ว และสามารถตอบโต้ภาวะฉุกเฉินได้ทันสถานการณ์ มีการให้บริการที่จำเป็นสำหรับประชาชนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดโรคที่เป็นปัญหาและโรคติดต่อสำคัญที่สามารถเฝ้าระวังป้องกันได้ รวมทั้งการดำเนินงานป้องกัน ควบคุมโรคเกิดประสิทธิผล และสามารถตอบโต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีตามวิสัยทัศน์ของกรมควบคุมโรค “ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2579”

5. รายงานประจำปี 2559 กรมควบคุมโรค

รายงานประจำปี 2559 จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการสื่อสารผลงานของกรมควบคุมโรค ให้ภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนและสาธารณชนได้รับทราบ ในฐานะที่กรมฯ เป็นองค์กรหลักในการกำหนดและพัฒนานโยบาย กฎหมาย มาตรการ และคุณภาพมาตรการป้องกัน ควบคุมโรค ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมากรมควบคุมโรคได้มีการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) ตามทิศทางการพัฒนา และการปฏิรูปประเทศที่มีความเชื่อมโยงไปกับยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง และระดับประเทศ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายสำคัญให้บรรลุเป้าหมาย ด้วยการใช้ปรัชญาในการทำงาน **“มีแผนงาน พื้นที่เป็นฐาน ประชาชนเป็นศูนย์กลางบูรณาการในพื้นที่”**

การจัดทำรายงานประจำปี 2559 เนื้อหาของรายงานประกอบไปด้วย ข้อมูลทั่วไป สถานการณ์โรคและผลการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การพัฒนาเชิงระบบ โรคติดต่อ โรคไม่ติดต่อและปัจจัยเสี่ยง โรคจากการประกอบอาชีพ และสิ่งแวดล้อม ผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ และรายงานด้านการเงิน ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา นับว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี เป็นที่ยอมรับ และได้รับการตอบสนองอย่างกว้างขวาง ด้วยความร่วมมือจากผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิชาการ และเจ้าหน้าที่กรมควบคุมโรค รวมทั้งภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน องค์กร ที่ร่วมมือดำเนินงานป้องกัน ควบคุมโรคที่ส่งผลให้ประชาชนไม่ป่วยด้วยโรคและภัยสุขภาพที่สามารถป้องกันได้ ซึ่งใช้งบประมาณในการดำเนินการ 108,015 บาท ผลการวิเคราะห์แบบประเมินความพึงพอใจที่มีต่อรายงานประจำปี 2559 กรมควบคุมโรค จากผลการวิเคราะห์แบบประเมินความพึงพอใจภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับพึงพอใจมาก

6. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

กรมควบคุมโรค โดยกองแผนงาน ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อน (ร่าง) กรอบแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม - 1 กันยายน 2560 ณ โรงแรมกระบี่ รีสอร์ท และโรงแรมนาคาปุระ รีสอร์ท แอนด์ สปา อ่าวนาง จังหวัดกระบี่ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมการประชุมฯ จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 430 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารกรมควบคุมโรค นายแพทย์ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มงานแผน หัวหน้ากลุ่มภาคีเครือข่าย นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด หัวหน้ากลุ่มควบคุมโรคของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป และเครือข่ายอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าประชุมมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำเป้าหมายการลดโรคและภัยสุขภาพ มาตรการ ชุดกิจกรรม และแนวทางการติดตามประเมินผลไปดำเนินงานลดปัญหาโรคและภัยสุขภาพ ที่เป็นปัญหาสำคัญของประเทศ/พื้นที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้อย่างเชื่อมโยง สอดคล้องกับระดับประเทศ เขตสุขภาพและจังหวัด และตอบสนองต่อเป้าหมายการลดปัญหาโรคและภัยสุขภาพในระยะปฏิรูป (พ.ศ. 2560-2564) เป็นเวทีให้ผู้เข้าประชุมในทุกระดับได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานลดปัญหาโรคและภัยสุขภาพที่สำคัญในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพด้านการป้องกันควบคุมโรคให้มีความรู้ความเข้าใจแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี เพื่อพัฒนาระบบป้องกันควบคุมโรคแห่งชาติ และมีพิธีเชิดชูเกียรติมอบรางวัลผู้อุทิศตนดำเนินงานป้องกันควบคุมโรค “เหรียญเชิดชู

เกียรติคุณประเมิน วิมลเวชช์ ประจำปี 2560 แต่ ศาสตราจารย์นายแพทย์ธีระ รามสูต พิธีมอบรางวัลอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็งแบบยั่งยืน ประจำปี 2559 ระดับดีเด่น จำนวน 12 อำเภอ และพิธีมอบรางวัลเครือข่ายที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม จำนวน 2 องค์การ ซึ่งการประชุมดังกล่าวได้รับเกียรติจากนายแพทย์โสภณ เมฆธน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขเป็นประธานการประชุมฯ และนายแพทย์เจษฎา โชคดำรงสุข อธิบดีกรมควบคุมโรค บรรยายพิเศษเรื่องการทำงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ระยะปฏิรูป (พ.ศ. 2560 - 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 งบประมาณที่ใช้จ่าย 4,231,895 บาท โดยการประชุมฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และผู้เข้าประชุมมีความพึงพอใจการดำเนินงานและการอำนวยความสะดวก



สมาชิกกลุ่ม



- | | | |
|--------------------|-------------------|---------------------------------------|
| 1. นางสาวฉันทนา | เจนศุภเสรี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 2. นางสาวจิตรา | บัวเข้ม | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 3. นางสาวกัญญารัช | วงศ์ภูคา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 4. นางสาวดาริกา | มุสิกุล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 5. นางสาวจิตาภา | น้อยอ่าง | นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ |
| 6. นางสาวธิติมา | หงคำเมือง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 7. นายตุลวัฒน์ | พูนเพิ่มสุขสมบัติ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 8. นางสาวประไพพรรณ | แพ่งชัยภูมิ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 9. นายนิติกร | हनุนนาค | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 10. นายอัศรพล | บุญประเสริฐ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 11. นางสาวโสพิศ | ศรีพันธุ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |



กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนายุทธศาสตร์ กำหนดทิศทางเป้าหมายของกองแผนงาน โดยกระบวนการแบบมีส่วนร่วม /การนำแผนสู่การปฏิบัติ การสื่อสาร การจัดทำตัวชี้วัด การกำกับติดตามตัวชี้วัด /ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกองแผนงานให้มีประสิทธิภาพ /งานพัฒนางองค์กรให้มีคุณภาพและการสร้างวัฒนธรรมบรรยากาศองค์กรแห่งความสุข /งานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและส่งเสริมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านนโยบายและแผน /งานพัฒนาระบบงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความรู้ /งานพัฒนาระบบโครงสร้าง บทบาทหน้าที่และเชื่อมโยงบูรณาการให้เกิดผลผลิตที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2560 ได้ดำเนินการตามแนวทางยุทธศาสตร์ที่ 5 ของกองแผนงาน การพัฒนาสมรรถนะและความเชี่ยวชาญบุคลากรและสร้างองค์กรแห่งความสุข โดยใช้กลยุทธ์ในการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ด้วยการจัดการความรู้และงานวิจัย และการพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารและการประสานงานกับเครือข่าย ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

1. การดำเนินงานการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (R2R) หัวข้อ ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) ของกรมควบคุมโรค”

ความเป็นมา และความสำคัญของปัญหา

กองแผนงานซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ ตลอดจนการติดตามประเมินผล รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่างๆ ของหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค เพื่อจัดส่งให้กับหน่วยงานทุกระดับนั่นเอง

ด้านการติดตามประเมินผล ทีมงานกองแผนงานได้พัฒนาเครื่องมือเพื่อให้ ง่ายต่อการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน การใช้จ่ายงบประมาณ การจัดทำข้อมูลรายงานให้ครอบคลุม รวดเร็ว ทันต่อการตอบสนองความต้องการของผู้บริหาร จึงได้นำ “ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ กรมควบคุมโรค (EstimatesSM: ESM)” มาใช้ในภายในกรมควบคุมโรค ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมากองแผนงานได้รวบรวมปัญหาการใช้งานระบบฯผ่านช่องทางต่างๆ และจัดเก็บข้อมูลนำมาวิเคราะห์สาเหตุ ปัญหาการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาระบบงาน กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กรร่วมกับที่ปรึกษาและคณะทำงานฯ ได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจึงเป็นที่มาในการดำเนินการวิจัย R2R เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) ของกรมควบคุมโรค” ปีงบประมาณ 2560

ผลการดำเนินงาน

ในการสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค มีวัตถุประสงค์เพื่อ

(1) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) ของกรมควบคุมโรค

(2) เป็นข้อมูลและแนวทางการพัฒนาการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) ของกรมควบคุมโรค

โดยกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย R2R ได้แก่ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) ของกรมควบคุมโรค จำนวน 339 คน เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ แบบสอบถามและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ซึ่งผู้ศึกษาได้สรุปผลการศึกษาทั้งหมด 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนบุคคล

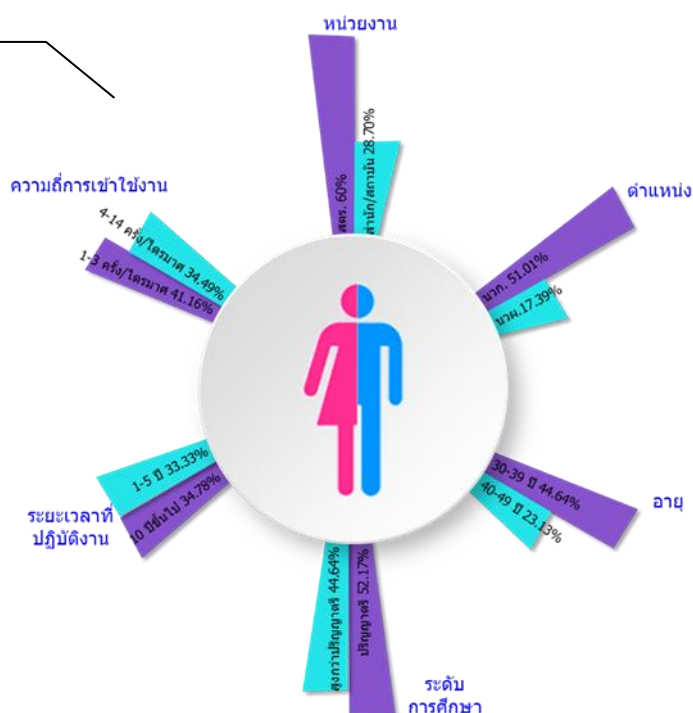
ส่วนที่ 2 ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค

ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็นต่อการใช้ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค

สรุปผลงานวิจัย

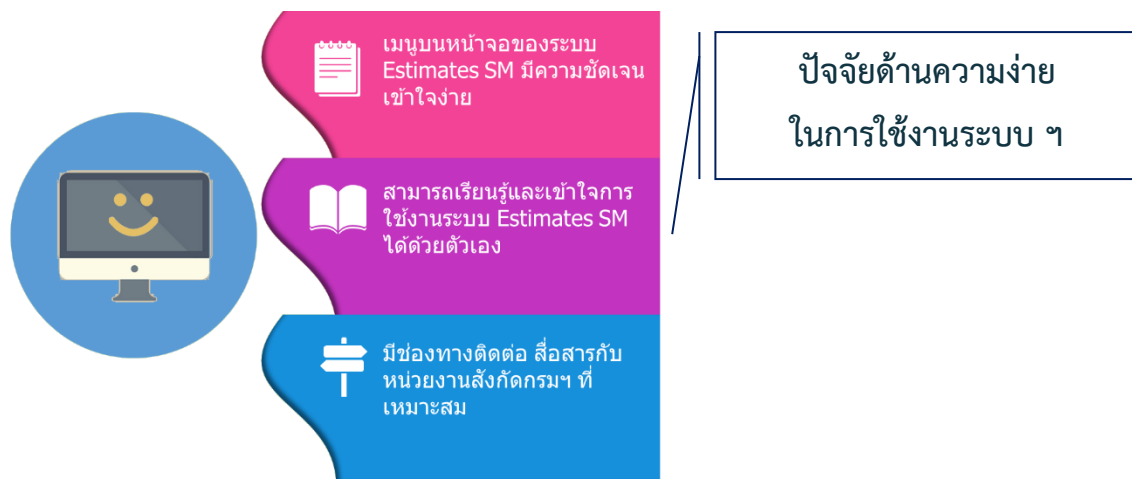
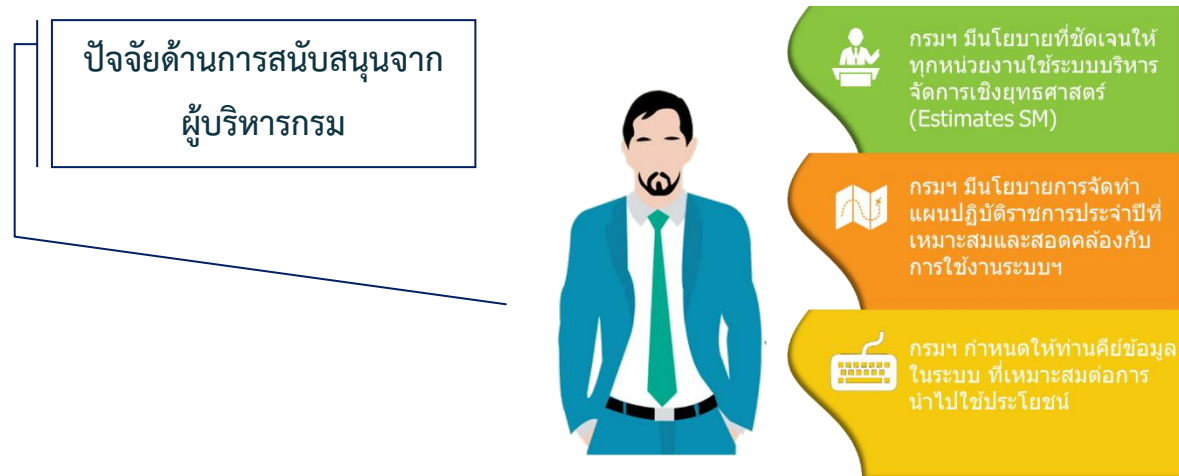
ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนบุคคล

ข้อมูลแสดงรายละเอียดกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค มากที่สุดในแต่ละประเด็น 2 อันดับแรก



ส่วนที่ 2 ปัจจัยที่มีผลต่อใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค

ข้อมูลแสดงรายละเอียดความคิดเห็นต่อปัจจัยทั้ง 3 ด้าน ที่มีผลต่อใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (EstimatesSM) กรมควบคุมโรค มากที่สุด 3 อันดับแรก



ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็นต่อการใช้ระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค

จากแบบสอบถามมีผู้ใช้งานแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมและเห็นว่าระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์(Estimates SM) มีข้อดีข้อเสียและข้อเสนอแนะดังนี้



ข้อดี : ผู้ใช้งานเห็นว่าระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์เป็นระบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่มีประสิทธิภาพคิดเป็นร้อยละ 34.78 ของผู้ที่แสดงความคิดเห็นทั้งหมด รองลงมาคือเห็นว่าระบบ บริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์เป็นฐานข้อมูลที่สำคัญของกรมควบคุมโรคในการสืบค้นหาข้อมูลด้านแผนงานโครงการทั้งอดีตและปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20.11 และเห็นว่าระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์มีความสะดวกที่สามารถเข้าใช้งานระบบได้จากทุกที่คิดเป็นร้อยละ 14.95



ข้อเสีย : ผู้ใช้งานเห็นว่าระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ยังไม่เสถียรเท่าที่ควรคิดเป็นร้อยละ 27.07 รองลงมาต้องการให้เพิ่มเมนูการใช้งานให้ตอบสนองความต้องการของหน่วยงานมากขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.79 และผู้ใช้งานระบบเห็นว่ายังขาดการเผยแพร่ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในส่วนที่หน่วยงานจะนำไปใช้ประโยชน์ได้คิดเป็นร้อยละ 11.35



ข้อเสนอแนะ : มีข้อเสนอแนะที่อยากให้กรมควบคุมโรคดำเนินการมากที่สุดคือการพัฒนาปรับปรุงฟังก์ชันการใช้งานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นคิดเป็นร้อยละ 56.82 รองลงมาคือการจัดอบรมการใช้งานระบบฯให้บุคลากรคิดเป็นร้อยละ 10.91 และผู้ใช้งานเห็นว่าอยากให้ระบบมีความเสถียรมากกว่านี้คิดเป็นร้อยละ 9.55

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย R2R

จากการสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค ผู้ดำเนินการศึกษามีข้อเสนอแนะ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

T กรมฯ ควรจะมีการวางแผนการจัดอบรม ให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบ

Training

M เพิ่มประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่ (Admin กรมฯ) ให้มีความรู้ความเข้าใจ สามารถให้บริการได้อย่างถูกต้อง

Man

W กำหนดแนวทางเพื่อลดขั้นตอนในการกรอกข้อมูลในระบบ สนับสนุนแผนงาน/โครงการให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพ

Work process

N วิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้งาน เพื่อกำหนดขอบเขตการพัฒนา

Need

P เผยแพร่ผลการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล ให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์

Presentation

สามารถดูรายละเอียดผลการดำเนินงานการสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อการใช้งานระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Estimates SM) กรมควบคุมโรค ฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์กองแผนงาน หัวข้อ คลังความรู้กองแผนงาน

<http://plan.ddc.moph.go.th>

2. การพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารแก่บุคลากรกองแผนงาน

ความเป็นมา และความสำคัญของปัญหา

ตามที่กองแผนงานได้มีการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กองแผนงาน กรมควบคุมโรค ระยะ 5 ปี (2560 - 2564) ซึ่งเป็นกรอบในการดำเนินงานของกองแผนงาน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “องค์กรหลักด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ ภายในปี 2564” ทั้งนี้การจะบรรลุตามวิสัยทัศน์นั้น การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญหรือมีสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานเป็นเรื่องสำคัญที่ควรดำเนินการ และยุทธศาสตร์ในด้านการพัฒนาบุคลากรของกองแผนงาน ได้ถูกกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 5 คือ การพัฒนาสมรรถนะความเชี่ยวชาญบุคลากรและสร้างองค์กรแห่งความสุข โดยในการพัฒนาสมรรถนะความเชี่ยวชาญนั้น ทักษะด้านการสื่อสารและการประสานงานเครือข่ายของบุคลากรจึงมีความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ เนื่องจากการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของกองแผนงาน จำเป็นต้องมีการสื่อสารกันอยู่ตลอดเวลา ทั้งการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร และการติดต่อสื่อสารภายนอกองค์กร แต่ทั้งนี้ การสื่อสารภายนอกองค์กรจะไม่มีประสิทธิภาพหากการสื่อสารภายในองค์กรยังขาดประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการสื่อสารแก่บุคลากรกองแผนงาน โดยมีวัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการสื่อสาร ลดปัญหา และปิดช่องว่างการสื่อสารภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันในทุกระดับชั้น
2. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสื่อสารกับผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้รับรู้และเข้าใจ ในทิศทางเดียวกันกับองค์กร
3. เพื่อให้บุคลากรกองแผนงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์และปรับใช้ในองค์กร

ผลการดำเนินงาน

ทำกิจกรรมในห้องเพื่อกระตุ้นการเรียนรู้ (In-doors Activity)



กิจกรรมการละลายพฤติกรรม (Ice-breaking Activity)



กิจกรรมเรียนรู้เทคนิคการสร้างทีมงานและการสื่อสารภายในทีม



แบ่งกลุ่มสร้างการเรียนรู้และความเข้าใจต่อการสื่อสารร่วมกัน โดยจำลองสถานการณ์สมมุติงานประจำ



สมาชิกกลุ่ม



- | | | |
|---------------------|-------------|------------------------------------|
| 1. นายปูลวัฒน์ | พุ่มเรือง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| 2. นางสาวกานต์พิชชา | สุวบุตร | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 3. นางสาวศนิษา | เจริญผล | นักทรัพยากรบุคคล |
| 4. นางสาวมินตรา | สายพิมพ์ | นักทรัพยากรบุคคล |
| 5. นางสาวธัญจิรา | เพ็ญศิริกุล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| 6. นายณัฐวุฒิ | จ้อยเปี้ยว | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ |
| 7. นายนิต | ศิริรัตน์ | เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์ |



กลุ่มบริหารทั่วไป

โครงการคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใส ปี 2560

สถานการณ์ปัญหาและผลการดำเนินงานปี 2560

ในปีที่ผ่านมากองแผนงานดำเนินกรตามตัวชี้วัดที่กรมควบคุมโรคได้กำหนดนโยบายด้านความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ภายใต้แผนป้องกันและปราบปรามทุจริตกรมควบคุมโรคปี พ.ศ. 2553-2556 และดำเนินการจัดทำมาตรฐานความโปร่งใสของกรมควบคุมโรคตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน พร้อมทั้งส่งผลการดำเนินงานให้ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และ กรมควบคุมโรคยังได้ดำเนินการประเมินแบบวัดความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของกรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนและดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

จากผลการประเมินแบบวัดความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของกรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ พบว่า ได้คะแนนตามตัวชี้วัด 5 คะแนน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย

ผลการดำเนินงาน

จากผลการประเมินแบบวัดความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของกรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ พบว่า ได้คะแนนตามตัวชี้วัด 5 คะแนน เป็นไปตามเป้าหมาย



สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 8 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระดับ
คุณธรรมความโปร่งใสในหน่วยงานภาครัฐโดยผ่านเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและ
ความโปร่งใสในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



กรมควบคุมโรค
กองแผนงาน

ปัจจัยความสำเร็จ

ในปีงบประมาณ 2560 ความสำเร็จของโครงการคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใส เกิดขึ้นจากบุคลากร
กองแผนงานมีความสนใจในกิจกรรมต่างที่กำหนดและมีส่วนร่วมในกิจกรรมทุกครั้ง เช่น

- มีการจัดประชุมให้ความรู้เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน ในวันที่ 28 มีนาคม 2560 โดยวิทยากรจาก ป.ป.ช.
- มีการจัดประชุมให้ความรู้เรื่อง พ.ร.บ.ฮั่วและรู้จัก ป.ป.ช. ในวันที่ 7 มีนาคม 2560 โดยวิทยากรจาก ป.ป.ช.



มีการกำหนดกิจกรรมในยุทธศาสตร์มากเกินไปทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกกิจกรรม ทั้งนี้ใน
ปีงบประมาณต่อไป ต้องกำหนดกิจกรรมให้น้อยลงกว่าเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาและภารกิจหลัก



กรมควบคุมโรค
กองแผนงาน

กองแผนงาน กรมควบคุมโรค ร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ



"พลังอยู่ในมือเรา"

ปัจจัยความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะการแก้ไข

ปัจจัยความสำเร็จ

ความสำเร็จของโครงการคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใส เกิดขึ้นจากความร่วมมือของบุคลากร กองแผนงานที่เข้าร่วมกิจกรรมตามตัวชี้วัดของโครงการฯ ที่กลุ่มคุ้มครองจริยธรรมกำหนด โดยมีการประเมินดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ สร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม การป้องกัน และปราบปรามการทุจริตฯ โดยพิจารณาผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมฯ ประจำปีงบประมาณ 2558 และปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ฯ คะแนนที่ได้ 0.5 คะแนน

ขั้นตอนที่ 2 นำข้อมูลจากขั้นตอนที่ 1 มาประกอบการทบทวนการจัดทำแผน ประจำปีงบประมาณ 2559 และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน คะแนนที่ได้รับ 1 คะแนน

ขั้นตอนที่ 3 ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ ประจำปี งบประมาณ 2559 คะแนนที่ได้รับ 0.5 คะแนน

ขั้นตอนที่ 4 ประเมินตนเองเบื้องต้นตามแบบฟอร์มการประเมินความโปร่งใส คะแนนที่ได้รับ 0.5 คะแนน

ขั้นตอนที่ 5 จัดส่งเอกสารตามระยะเวลาที่กำหนด ได้รับคะแนน 0.5 คะแนน

คะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ได้รับคะแนน 1 คะแนน และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการฯ รอบ 12 เดือน ได้รับคะแนน 1 คะแนน

ผลการประเมินอยู่ในระดับดีมากเนื่องจากได้รับคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

บุคลากรที่ดำเนินงานตามโครงการมีน้อย เนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอในการดำเนินงานระยะเวลาในการติดตามประสานงานมีจำกัด ทำให้เกิดความล่าช้าในการรายงานและดำเนินงานบ้างในบางครั้ง ซึ่งในปัจจุบันจะนำปัญหามาดำเนินการแก้ไขต่อไป

สมาชิกกลุ่ม



1	นางสาวสุคนธ์ทิพย์ โชคไถ่ประยูร	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	10	นางสาวกัญจน์ณมล ฤทธิ์ประวัติ	เจ้าพนักงานพัสดุ
2	นางสาวสุรางค์พิมล ตันตีสุขารมย์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	11	นางขวัญใจ อินทร์จันทร์	แม่บ้าน บ 2
3	นางอัญญา อ่อนละอ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	12	นางสาววรางคณา แจ้จรรรมมา	นักจัดการงานทั่วไป
4	นางสาวณัฐพร ปานแดง	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	13	นางวาสนา วัฒนไกรสิทธิ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
5	นางมยุรี ราชสีห์วรรณ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	14	นางสาวชูศรี ภู่มอก	พนักงานซักฟอก
6	นางสุรัญญา วรรณยางกูร	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	15	นางทรงสมร เสน่หา	เจ้าพนักงานธุรการ
7	นายวิฑูร เข้มเนตรการณ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	16	นายจรัญ บุตรเสือ	พนักงานขับรถยนต์
8	นางสาวสิริกร ทาธรรมมี	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	17	นายปริญญญา เอี่ยมละมัย	พนักงานขับรถยนต์
9	นางพัชรีย์ สานนท์	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน			

ส่วนที่ 4

ภาคผนวก



รวมภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2560



การประชุมเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์การป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

วันที่ 18 – 20 ตุลาคม 2559 ณ โรงแรมปรีซ์พาเลซ มหานาค



การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความเข้มแข็งในการจัดทำนโยบายยุทธศาสตร์และกฎหมายกรมควบคุมโรค

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

วันที่ 9 – 11 พฤศจิกายน 2559 ณ โรงแรมคลาสสิก คามิโอ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

รวมภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2560



การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง"การพัฒนาศักยภาพเครือข่ายการวางกรอบ แนวทางขับเคลื่อนงานโครงการอำเภอ
ควบคุมโรคเข้มแข็งแบบยั่งยืนภายใต้ระบบสุขภาพอำเภอ" ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560
วันที่ 15 – 17 กุมภาพันธ์ 2560 ณ โรงแรมเบลล์วิลล์ รีสอร์ทเขาใหญ่ จ.นครราชสีมา



การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อนงานป้องกันควบคุมโรคและสุขภาพเชิงบูรณาการ
วันที่ 14 – 16 ธันวาคม 2559 ณ โรงแรมเวียงอินทร์ ริเวอร์ไซด์ รีสอร์ท



กรมควบคุมโรค
กองแผนงาน

กองแผนงาน กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

88/21 ถ.ติวานนท์ ต.ตลาดขวัญ อ. เมือง จ. นนทบุรี 11000



<http://plan.ddc.moph.go.th>



facebook.com/planddc