

รายงาน

สรุปกระบวนการกิจกรรม จัดทำวิสัยทัศน์
พันธกิจ และยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2566
สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 จังหวัดสระบุรี



จัดทำโดย
กลุ่มยุทธศาสตร์ แผนงาน และเครือข่าย

สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 สระบุรี
กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

คำนำ

วิสัยทัศน์ช่วยกำหนดทิศทางที่จะดำเนินชีวิตหรือกิจกรรมองค์กร โดยมีจุดหมายปลายทางที่ชัดเจน ช่วยให้สมาชิกทุกคนรู้ว่า แต่ละคนมีความสำคัญต่อการมุ่งไปสู่จุดหมายปลายทาง และรู้ว่าทำอะไร ทำไม่ต้องทำ ทำอย่างไร และทำเมื่อใด กำหนดมาตรฐานของชีวิต องค์กร และสังคมที่แสดงถึงการมีชีวิตที่มีคุณภาพ องค์กรที่มีคุณภาพ และสังคมที่เจริญก้าวหน้ามีความเป็นเลิศในทุกด้าน การกำหนดวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ที่นำไปสู่การบรรลุพันธกิจและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพในเรื่องการป้องกันทุจริตและการสร้างความโปร่งใส สร้างสภาพแวดล้อมภายในที่มุ่งเน้นการบรรลุผลสัมฤทธิ์ของส่วนราชการ ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการแก้ไขปัญหาพร้อมกับเครือข่าย ติดตามประเมินผลการดำเนินการของส่วนราชการและผลกระทบที่เกิดขึ้น ทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องและทันการณ์ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและมุ่งเน้นให้เกิดผลลัพธ์ ที่นำไปสู่การพัฒนาประเทศตามทิศทางยุทธศาสตร์

กลุ่มยุทธศาสตร์ แผนงาน และเครือข่าย

สารบัญ

	หน้า
ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 จังหวัดสระบุรี	1
ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ กรมควบคุมโรค	2
กระบวนการกิจกรรมจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์	
- วัตถุประสงค์	5
- ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสคร.4 สระบุรี	5
- ทบทวนเหตุผลของการมีอยู่ของ สคร.4 สระบุรี	5
- การวิเคราะห์สภาพองค์การ (SWOT Analysis)	8

ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 จังหวัดสระบุรี

วิสัยทัศน์

ประชาชนสุขภาพดีด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ภายในปี 2564

พันธกิจ

1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการความรู้ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่รับผิดชอบ
2. สนับสนุนการพัฒนามาตรฐานหลักเกณฑ์และรูปแบบการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ
4. ประสานและสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
5. สนับสนุนการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคบริเวณชายแดน เพื่อการป้องกันโรคระหว่างประเทศ
6. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
7. ปฏิบัติงานร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ภารกิจ

1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการความรู้ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่รับผิดชอบ
2. สนับสนุนการพัฒนามาตรฐานหลักเกณฑ์และรูปแบบการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ
4. ประสานและสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
5. สนับสนุนการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคบริเวณชายแดน เพื่อการป้องกันโรคระหว่างประเทศ
6. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
7. ปฏิบัติงานร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ทบทวนวิสัยทัศน์กรมควบคุมโรค

วิสัยทัศน์

ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2580

พันธกิจ

1. วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่คุกคามสุขภาพของประชาชน
2. กำหนดและพัฒนานโยบาย มาตรการ บริการ และคุณภาพมาตรฐานการดำเนินงานในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ
3. เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี นโยบาย มาตรการ บริการ และคุณภาพมาตรฐานการดำเนินงานในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพของประชาชน ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชน
4. จัด ประสาน และพัฒนาระบบ กลไก และเครือข่ายในการเฝ้าระวัง เตือนภัย สอบสวน ป้องกัน และควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ รวมทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย อนุสัญญา หรือกฎข้อบังคับระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการเฝ้าระวัง ป้องกัน สอบสวน และการควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ
6. จัดให้มีบริการป้องกัน ควบคุม รักษา และฟื้นฟูสุขภาพโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ รวมทั้งบริการเพื่อรองรับการส่งต่อผู้ป่วยโรคติดต่อ โดยเฉพาะโรคติดต่ออันตรายในระดับตติยภูมิ และกักกันผู้ป่วยโรคติดต่ออันตราย ผู้สัมผัสโรค หรือพาหะตามข้อตกลงระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์

กรมควบคุมโรค (พ.ศ. 2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

เป้าประสงค์หลัก

ระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

ภารกิจ

1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและกำหนดมาตรฐานทางวิชาการและเทคโนโลยีตลอดจนการพัฒนาบุคลากรด้าน ป้องกันควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ
2. เผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและประชาชนควบคุม กำกับ นิเทศ และประเมินผลด้านควบคุมโรค
3. ให้บริการรักษาและฟื้นฟูสุขภาพผู้ป่วยเฉพาะโรค
4. ประสานนโยบายและแผนป้องกันควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ
5. พัฒนาเครือข่ายการป้องกันควบคุมโรคตลอดจนการเฝ้าระวังโรคกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและองค์กรท้องถิ่น
6. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติประเทศหรือองค์กรระหว่างประเทศในการป้องกันควบคุมโรคและปัญหาสุขภาพระหว่างประเทศ

ค่านิยม

ค่านิยมของกรมควบคุมโรค ประกอบด้วย ค่านิยมหลัก และค่านิยมร่วม ดังนี้

ค่านิยมหลัก : MOPH ค่านิยมร่วม : I SMART

M-Mastery	เป็นนายตนเอง
O-Originality	เร่งสร้างสิ่งใหม่
P-People centered	ใส่ใจประชาชน
H-Humility	ถ่อมตนอ่อนน้อม
I-Integrity	การยึดมั่นในความถูกต้อง
S-Service Mind	บริการที่ดี

M-Mastery	การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ
A-Achievement Motivation	การมุ่งผลสัมฤทธิ์
R-Relationship	การมีน้ำใจ
T-Teamwork	การทำงานเป็นทีม

อัตลักษณ์

อัตลักษณ์ของกรมควบคุมโรค : “ซื่อสัตย์ เสียสละ รับผิดชอบ” เพื่อใช้เป็นแนวทางการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติอย่าง ต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม บุคลากรกรมฯ ร่วมกำหนดพฤติกรรมบ่งชี้ ไว้ดังนี้

ซื่อสัตย์ “ไม่โกงเงิน ไม่โกงของ ไม่โกงเวลาของทางราชการ”

เสียสละ “อุทิศเวลา อุทิศกำลังกาย อุทิศกำลังปัญญา”

รับผิดชอบ “มีวินัย ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ รับผิดชอบในสิ่งที่ทำ”

กระบวนการกิจกรรมจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ ของสคร.4 สระบุรี
2. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และสร้างการเรียนรู้และความเข้าใจร่วมกันของบุคลากรของสคร.4 สระบุรี

ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสคร.4 สระบุรี

- ขั้น 1 การวิเคราะห์ปัจจัยทางยุทธศาสตร์
- ขั้น 2 กำหนดทิศทางองค์กร
- ขั้น 3 การวิเคราะห์ถึงประเด็นสำคัญที่ต้องมุ่งเน้น/ ให้ความสำคัญเพื่อที่จะบรรลุวิสัยทัศน์
- ขั้น 4 กำหนดเป้าประสงค์สำหรับแต่ละประเด็น
- ขั้น 5 กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายของแต่ละเป้าประสงค์
- ขั้น 6 กำหนดกลยุทธ์หรือสิ่งที่จะทำให้บรรลุเป้าประสงค์

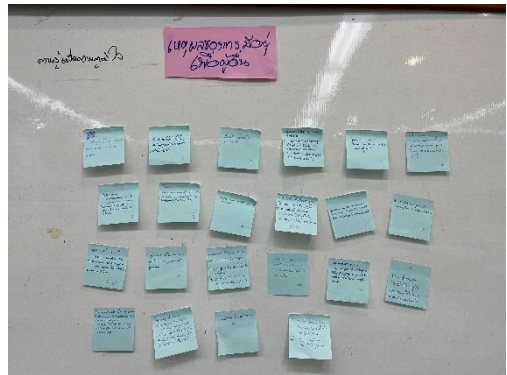
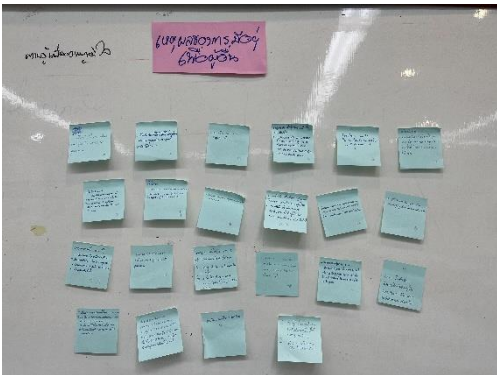
ทบทวนเหตุผลของการมีอยู่ของ สคร.4 สระบุรีเพื่อผู้อื่น

กิจกรรมทบทวนเหตุผลของการมีอยู่ของ สคร.4 เพื่อผู้อื่น โดยให้ผู้เข้าร่วมประชุมพิจารณาเหตุผลหรือความจำเป็นที่ต้องมีสคร.4 สระบุรีที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชน/หน่วยงานอื่นๆ สคร.4 สระบุรี ทำไมต้องเป็นสคร.4 สระบุรี มีหน่วยงานอื่นทำได้หรือไม่ ได้ประเด็นความคิดเห็น ดังนี้

1. เป็นผู้นำในงานป้องกันควบคุมโรคระดับเขตสุขภาพ
2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสุขภาพ ป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพของประชาชน/ชุมชนในระดับพื้นที่เขต 4
3. เพื่อป้องกันประชาชนให้มีสุขภาพที่ดี
4. เป็นส่วนสำคัญของกรมควบคุมโรค/กระทรวงสาธารณสุข ในการดำเนินงาน ขับเคลื่อนนโยบายในการดำเนินการป้องกันและควบคุมโรคในเขตสุขภาพที่ 4
5. ให้คำปรึกษา แนะนำในการป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ
6. เพื่อเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการในการถ่ายทอดภารกิจของกรมควบคุมโรคไปสู่พื้นที่ เกิดการเชื่อมประสานงานได้ง่ายขึ้น
7. เพื่อดำเนินการตามยุทธศาสตร์กรมควบคุมโรค และนำพาเครือข่ายในเขตสุขภาพที่ 4 ทำงานด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค ในภารกิจที่เกี่ยวข้อง
8. เฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคให้กับพื้นที่รับผิดชอบ

9. ขยายเครือข่ายการดำเนินงานในพื้นที่ เข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติงานได้อย่างทั่วถึง
10. ขับเคลื่อนการป้องกันควบคุมโรค และสนับสนุนการดำเนินงาน
11. ด้านวิชาการที่เชี่ยวชาญเฉพาะโดยเฉพาะการป้องกัน ควบคุมโรค
12. การประเมินผลการดำเนินงานที่เป็นผู้ประเมินการควบคุมกำกับของ สสจ. อีกชั้นหนึ่ง
13. เพื่อสนับสนุนด้านความรู้วิชาการ แนวทางการดำเนินงานต่างๆ จากส่วนกลางไปสู่ในระดับพื้นที่ และเป็นທີ່ปรึกษา รับฟังปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงานให้กับพื้นที่
14. เพื่อให้บริการด้านสุขภาพ บริการด้านความรู้ที่ถูกต้อง ทันสมัย แก่ประชาชน
15. เป็นหน่วยงานวิชาการที่ให้คำปรึกษาในด้านการป้องกัน ฝ้าระวัง ควบคุมโรค
16. เป็นตัวกลางในการขับเคลื่อนจากส่วนกลางและหน่วยงานระดับพื้นที่
17. ดูแลประชาชนให้ปลอดภัยจากโรคและภัยสุขภาพ
18. เสริมความมั่นใจในเชิงวิชาการ
19. สนับสนุนในส่วนตัวที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน
20. กระตุ้นให้เครือข่ายดำเนินการตามนโยบาย(เร่งด่วน) สธ./และกรม.สคร.
21. เพราะสคร.เป็นแหล่งที่บุคคลอื่นสามารถสอบถามปัญหาและช่วยบุคคลอื่นแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับโรคได้
22. เพื่อสร้างเสริมสุขภาพ ทำให้ประชาชนสุขภาพดี เข้าไปช่วยแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพให้กับประชาชนในเขตพื้นที่ ด้วยหลักการควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
23. สคร.4 เป็นต้นแบบด้านงานป้องกันควบคุมโรคมีความเชี่ยวชาญ ให้ข้อเสนอแนะและกำกับติดตามเครือข่ายได้
24. เพื่อผลิตผลงานวิชาการในระดับเขตสุขภาพ
25. เพื่อเป็นตัวเชื่อมประสานระหว่างกรมควบคุมโรคกับหน่วยงานระดับจังหวัด
26. เพื่อเป็นฟันเฟืองในการขับเคลื่อนการดำเนินงานฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคระดับเขตสุขภาพ
27. เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้และแนวทางการดำเนินงานเพื่อป้องกัน ควบคุมโรคให้แก่หน่วยงานเครือข่าย รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ให้กับประชาชนเพื่อนำไปใช้ป้องกันตนเองจากโรคและภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นในพื้นที่
28. ช่วยเหลือประชาชนในเขตสุขภาพที่ 4
29. ควบคุมป้องกันโรคให้กับประชาชนในพื้นที่เขตสุขภาพที่ 4
30. พัฒนางานวิชาการ วิจัย ให้มีคุณภาพ

ภาพกิจกรรมการทบทวนเหตุผลของการมีอยู่ของ สคร.4 สระบุรีเพื่อผู้อื่น



จุดเน้น การดำเนินงานผู้อำนวยการสคร.4 สระบุรี (นายแพทย์อเนก มุ่งอ้อมกลาง)

1. ประสาน/ถ่ายโอนภารกิจสู่อบจ. : บูรณาการงานและพัฒนาหลักสูตรการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคสู่อบจ.
2. Env-Occ : พัฒนาคำเป็นเลิศศูนย์อาชีวสุขศาสตร์/ อาชีวเวชศาสตร์ และศูนย์สาธิตเวชศาสตร์
3. ขับเคลื่อนพขอ. แก้ปัญหาของชุมชน : พัฒนาหลักสูตรสาธารณสุขอำเภอ เพื่อการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรค
4. งานวิจัยและงานวิชาการ : พัฒนาคุณภาพงานวิชาการสู่สากล และเตรียมความพร้อมงานท.ในการเลื่อนระดับ

5. การบริหารและยุทธศาสตร์ : เน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และดำเนินการตามตัวชี้วัดและจุดเน้นกรมควบคุมโรค

การวิเคราะห์ SWOT Analysis

การวิเคราะห์การดำเนินงานของสคร.4 สระบุรี โดยใช้ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพองค์กร หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ 2 ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก เป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป โดยได้วิเคราะห์สภาพองค์กรได้ 4 ด้าน ดังนี้

จุดแข็ง (S : Strengths)

1. โครงสร้างองค์กร ในการทำงานชัดเจน สอดคล้องกับกรมควบคุมโรค
2. มีการปรับโครงสร้างในการให้บริการประชาชน (ศูนย์สาธิตฯ)
3. มีวิธีการทำงานรองรับภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน
4. มีระบบการติดตามและประเมินผลเช่น ระบบ ESMS
5. มีความก้าวหน้าในสายงานสายอาชีพ
6. จำนวนข้าราชการเพิ่มขึ้นช่วงโควิด
7. ผู้บริหารและคณะมีความรู้ ความสามารถ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ
8. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ทางวิชาการ และความเชี่ยวชาญด้านระบาดวิทยา, Env-Occ, LAB ฯลฯ
9. เจ้าหน้าที่ที่มีความหลากหลายด้านวิชาชีพ
10. รองจังหวัดได้รับการพัฒนาจากการทำงานร่วมกับเครือข่ายภายนอกระดับจังหวัด
11. สคร.4 เป็นผู้นำด้านการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรค นำความร่วมมือด้านวิชาการและศูนย์วิชาการ และมีพันธมิตรในการทำงาน
12. มีแผนงานและงบประมาณรองรับ /งบประมาณเพียงพอต่อการทำงาน มีเงินบำรุงเพิ่มขึ้น
13. มีทรัพยากร คน เงิน ของ เทคโนโลยีเพียงพอ
14. มีเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ในการตรวจวิเคราะห์ด้านห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข ด้านอชีวสุขศาสตร์และอชีวเวชศาสตร์ และด้านสาธิตเวชศาสตร์ป้องกัน
15. รองผู้อำนวยการประจำจังหวัดช่วยดำเนินงานและประสานงานเครือข่ายและจังหวัด

16. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานมีค่านิยม SMART พร้อมปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
17. ความสัมพันธ์ในองค์กร (อยู่แบบครอบครัว)

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

1. โครงสร้างเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้การศึกษางานไม่ต่อเนื่อง
2. ไม่มีการส่งต่อหรือถ่ายทอดความรู้ (KM) อย่างเป็นระบบในหน่วยงาน เช่น งานแมลง ฯลฯ หรือกรณีบุคลากรที่มีความรู้เชี่ยวชาญ เกษียณ/ ลาออก/ โอน/ ย้าย
3. งานวิจัยนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่มีน้อย
4. ภาระงานจำนวนมากไม่สอดคล้องกับจำนวนคนและพื้นที่รับผิดชอบ
5. งานที่มีตัวชี้วัดกำกับมีคนทำน้อย / กำหนดผู้รับผิดชอบ & กลยุทธ์ไม่ชัดเจน / ขาด Work flow ในการทำงาน / ขาดการสรุปผลการดำเนินงาน
6. ความแตกต่างระหว่าง Generation (Babyboomers/GenX/Y/Z)
7. ขาดบุคลากรเฉพาะด้าน เช่น แพทย์ นักวิชาการโสตทัศนูปกรณ์
8. บุคลากรโอนย้ายบ่อย
9. รองผู้อำนวยการประจำจังหวัดไม่ Focus งานกลุ่ม/ไม่เข้าใจภารกิจทุกด้านของ สคร.
10. เจ้าหน้าที่ใหม่ขาดความเชี่ยวชาญ เวลาลงพื้นที่ทำให้เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่าไม่เชื่อถือ/ขาดประสบการณ์ในการประสานงาน+ระบบงาน เช่น ความเชี่ยวชาญด้านโรคติดต่อ การนิเทศงาน
11. ข้อจำกัดของงานควบคุมโรค / ความเร่งรีบของลักษณะงานควบคุมโรค
12. ขาดการพัฒนาบุคลากรระยะยาวด้าน IT
13. ขาดสื่อทัศนูปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย
14. หน่วยงานยังไม่เป็นที่รู้จัก
15. ผู้บริหารกำหนดทิศทางไม่ชัดเจน / มีแต่ Concept ไม่มีรายละเอียด
16. รองผู้อำนวยการจังหวัด เปลี่ยนแปลงบ่อย ขาดความต่อเนื่อง
17. การบูรณาการวางแผนการทำงาน/การสื่อสาร ระหว่างกลุ่มงานไม่มีประสิทธิภาพ คลาดเคลื่อน เชื่องช้า
18. ขาดมุมมองแนวคิดทางธุรกิจ & บริการ
19. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจวิสัยทัศน์องค์กร
20. ขาดการสร้างแรงจูงใจในการทำงานระบบกลางของ สคร. (เช่น งาน SAT/EOC/OD/research)
21. ค่านิยมองค์กร : ต่างคนต่างทำ

โอกาส (O : Opportunities)

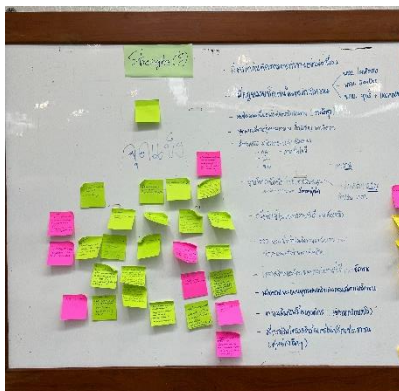
1. นโยบายทางการเมืองให้ความสำคัญกับกรมควบคุมโรคมากขึ้น
2. นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ระดับกรมมีความชัดเจน

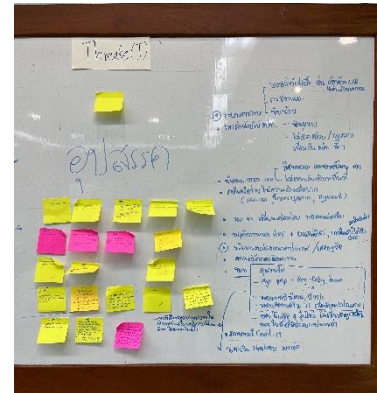
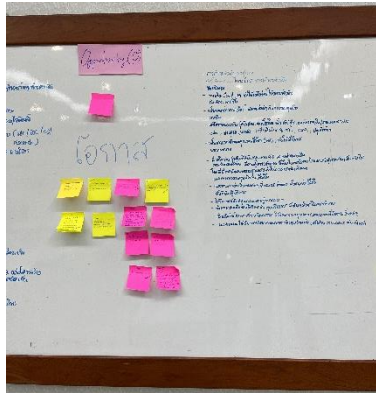
3. นโยบายพัฒนาคุณภาพชีวิต (พชอ) ทำให้มีโอภาสบูรณาการงาน
4. ผู้บริหารระดับกรมให้ความสำคัญ เช่น การยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
5. จำนวนผู้ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นจากนโยบายกระทรวงสาธารณสุข
6. โรคที่มีการพัฒนาความรุนแรงทำให้องค์กรต้องพัฒนาแนวทางการควบคุมป้องกันเพิ่มขึ้น แนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่กรมควบคุมโรคกำหนด มีความน่าเชื่อถือ พื้นที่ยังปฏิบัติตาม และได้รับการสนับสนุนองค์ความรู้จากกรม (สถานการณ์ COVID-19 ทำให้เกิดการพัฒนางานป้องกันควบคุมโรค ทำให้เครือข่ายให้ความสำคัญกับสคร. มากขึ้น)
7. ภาคิเครือข่ายเข้มแข็ง /ให้การสนับสนุน /ร่วมมือ /มีทีมในการจัดการโรคและภัยสุขภาพในเบื้องต้นได้ เช่น เขตสุขภาพ องค์กรภายใน/ภายนอกกระทรวงสธ. อปท. ประชาชน เอกชน ภาคิเครือข่าย 8 จังหวัด ปศุสัตว์จังหวัด ฯลฯ มีเครือข่ายในการสร้างนวัตกรรม วิชาการ จากบุคลากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ
8. ประชาชนให้ความสนใจในองค์กร การให้ความร่วมมือของสังคม
9. การสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เข้าถึงง่าย
10. มีกฎหมายชัดเจนในการดำเนินงาน (พรบ.โรคติดต่อ /พรบ.โรคจากการประกอบอาชีพ/พรบ. บุหรี่และแอลกอฮอล์)

อุปสรรค (T : Threats)

1. ระบบราชการ ชับซ้อน ระเบียบเยอะ บางอย่างไม่เอื้อต่อการทำงาน เช่น การตั้งห้อง LAB เพื่อให้บริการประชาชน
2. นโยบายระดับพื้นที่ไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัดกรม คร.
3. การถ่ายโอนอำนาจหน้าที่งานด้านสาธารณสุขไปอปท.
- ไม่มีระเบียบ/กฎหมายเชื่อมกับการทำงานของอปท. ฯลฯ
4. นโยบายงบประมาณของประเทศ ทำให้งบดำเนินการไม่เพียงพอ
5. บริบทของพื้นที่รับผิดชอบมีความหลากหลาย (เขตเมือง, กึ่งเมือง, ชนบท)
6. ภาคิเครือข่ายให้ไม่ค่อยให้ความร่วมมือ (ระยะเวลา ,จำนวนบุคลากร, กฎเกณฑ์)
7. สถานการณ์ Covid-19 มีผลกระทบต่อการทำงานป้องกัน ควบคุมโรคและภัยอื่น
8. การเข้าถึงข้อมูลบางอย่างทำให้เกิดการส่งเสริมพฤติกรรมของประชาชนไม่เหมาะสม มีการโฆษณาเกินจริง มีข่าวลวงจำนวนมากส่งผลกระทบต่อการทำงาน
9. การเคลื่อนย้ายแรงงานข้ามชาติผิดกฎหมาย
10. ภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ภาพกิจกรรมการวิเคราะห์สภาพองค์กร





ตารางสรุปผลการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2565 ของ สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 จังหวัดสระบุรี กรมควบคุมโรค

รายการ	เดิม	ทบทวนใหม่	เหตุผล
วิสัยทัศน์	ประชาชนสุขภาพดี ด้วย นวัตกรรม และเทคโนโลยี การเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ภายในปี 2564	ประชาชนเขตสุขภาพที่ 4 ได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2570	ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ระยะ 20 ปี
พันธกิจ	1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการความรู้ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่รับผิดชอบ	1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการความรู้ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่รับผิดชอบ	ให้สอดคล้องกับภารกิจ
	2. สนับสนุนการพัฒนามาตรฐานหลักเกณฑ์และรูปแบบการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรค และภัยที่คุกคามสุขภาพ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	2. สนับสนุนการพัฒนามาตรฐานหลักเกณฑ์และรูปแบบการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	
	3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรค และภัยที่คุกคามสุขภาพ ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองท้องถิ่น และประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ	3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองท้องถิ่น และประชาชน	
	4. ประสานและสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	4. ประสาน สนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	
	5. สนับสนุนการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรคบริเวณชายแดน เพื่อการป้องกันโรคระหว่างประเทศ	ตัดออก	ไม่มีพื้นที่ชายแดน
	6. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และการควบคุมโรค และภัยที่คุกคามสุขภาพ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	

รายการ	เดิม	ทบทวนใหม่	เหตุผล
	7. ปฏิบัติงานร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย	ตัดออก	รวมอยู่ในข้อ 4
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	คงเดิม	
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คงเดิม	
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	คงเดิม	
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ	คงเดิม	
	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	คงเดิม	

วิสัยทัศน์

ประชาชนเขตสุขภาพที่ 4 ได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2570

เป้าประสงค์

ระบบป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ ของเขตสุขภาพที่ 4 มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

พันธกิจ

1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาองค์ความรู้ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่รับผิดชอบ

2. สนับสนุนการพัฒนามาตรฐานหลักเกณฑ์และรูปแบบการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองท้องถิ่น และประชาชน

4. ประสาน สนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ



สายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain)

สคร.4 สระบุรี วิเคราะห์พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และความเปลี่ยนแปลงในด้านขีดความสามารถทางการแข่งขัน ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากผลผลิต การบริการ และกระบวนการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงระหว่างหน่วยระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเกิดประสิทธิผลสูงสุด และเพื่อสร้างและส่งมอบผลลัพธ์ที่มีคุณค่าแก่ประชาชนผู้รับบริการ ตามวิสัยทัศน์ สคร.4 สระบุรี “ประชาชนเขตสุขภาพที่ 4 ได้รับการป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2570” ซึ่งได้ทบทวนและวิเคราะห์สายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) จากการ ออกแบบกระบวนการทำงานไว้ ดังนี้



เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	1. ความชุกและอุบัติการณ์ของการ เจ็บป่วย และการเสียชีวิตจากโรคและ ภัยสุขภาพที่สามารถป้องกันควบคุม ได้ลดลง	1.1 เผื่อระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพ (วิเคราะห์สถานการณ์และ จัดลำดับความสำคัญของปัญหา สาธารณสุขในพื้นที่) 1.2 พัฒนานโยบาย กลไกการบังคับ ใช้กฎหมาย นวัตกรรม การวิจัย และ มาตรการป้องกันควบคุมโรคและภัย สุขภาพที่เป็นปัญหาของพื้นที่ 1.3 สร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพใน การป้องกันโรค 1.4 พัฒนารูปแบบบริการเฉพาะด้าน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความ เข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉิน ทางสาธารณสุข	2. มีระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทาง สาธารณสุขและศูนย์ปฏิบัติการภาวะ ฉุกเฉินทางสาธารณสุข	2.1 บูรณาการการทำงานร่วมกับภาคี เครือข่าย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
	<p>ที่สามารถตอบโต้ทุกภัยอย่างรวดเร็ว เป็นระบบ มีความเป็นเอกภาพ แบบบูรณาการมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย</p>	<p>2.2 เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข</p> <p>2.3 พัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่าย</p> <p>2.4 บริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขในระดับเขต จังหวัด ท้องถิ่น</p> <p>2.5 จัดทำ all hazards plan แผนเผชิญเหตุรูปแบบต่าง ๆ และซ้อมแผนเป็นระยะ</p> <p>2.6 พัฒนาระบบการสื่อสารความเสี่ยงด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ในระดับเขต จังหวัด ท้องถิ่น</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ</p>	<p>3. 1) มีข่าวสารและองค์ความรู้ที่สำคัญจำเป็นสำหรับการทำงานของระบบป้องกันควบคุมโรคอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน ที่ียงตรง บูรณาการ และมีประสิทธิภาพ และ 2) มีเครือข่ายห้องปฏิบัติการทางสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน ใกล้เคียงจุดให้บริการผู้ป่วย สามารถตรวจวินิจฉัยโรคติดต่ออันตรายและโรคสำคัญอื่น ๆ ได้</p>	<p>3.1 พัฒนาระบบเฝ้าระวังและระบบข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันควบคุมโรค</p> <p>3.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT</p> <p>3.3 สร้างมาตรฐานทางวิชาการ ปฏิรูประบบวิจัย การจัดการความรู้ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ</p> <p>3.4 พัฒนาศักยภาพ ระบบ เครือข่ายทางห้องปฏิบัติการทางสาธารณสุข</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ</p>	<p>4. มีโครงสร้าง ระบบ และกลไกการบริหารจัดการระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ดี สนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันโรคและภัยสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>4.1 พัฒนาและประสานความร่วมมือด้านการป้องกันควบคุมโรคกับภาคีเครือข่ายที่สำคัญ</p> <p>4.2 ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรฐาน</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	5. มีบุคลากรด้านการป้องกันควบคุมโรคที่มีศักยภาพปฏิบัติงานในระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในทุกกระดับ และมีผู้เชี่ยวชาญด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่จะเป็นหลักในการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรคอย่างเพียงพอ	5.1 กำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมาย และแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรมนุษย์ 5.2 พัฒนาระบบ/กลไกการคัดเลือกบุคลากรเพื่อพัฒนาความเชี่ยวชาญ 5.3 สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนา กำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ 5.4 ฝึกอบรม/ดูงาน/ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรค 5.5 จัดระบบการจัดการทรัพยากรมนุษย์เพื่อพัฒนาหรือคงความเชี่ยวชาญ



กรมควบคุมโรค

สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 สระบุรี

จัดทำโดย

กลุ่มยุทธศาสตร์ แผนงาน และเครือข่าย
สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 4 จังหวัดสระบุรี
76 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลพระพุทธบาท
อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี 18120
โทรศัพท์ 0 3623 9302 ต่อ 130 โทรสาร 0 3623 9301